

AREA COMPANY MANAGEMENT			
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DATE / DURATA	COORDINATORE
	CONTRATTUALISTICA		
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	Febbraio, 18-19 - 2 giornate Settembre 29-30 - 2 giornate	Guido Maglionico
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE E INTERNAZIONALE: DOCUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO	Nella realizzazione di impianti industriali all'estero emerge l'importanza fondamentale dell'attenta gestione della diverse fasi, dalla trattativa alla consegna. La mitigazione dei rischi trova nella corretta gestione documentale il punto di realizzazione degli accordi contrattuali: il corso entra nel dettaglio di alcune fasi specifiche, della documentazione attinente e dei principi fondanti anche in proposito di accordi consorziali, ATI, Joint Ventures, strumenti finanziari ecc. dei quali vengono illustrati modelli, terminologia, schemi di riferimento e norme applicabili in Italia e all'estero.	Ottobre, 15 - 1 giornata	Guido Maglionico
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	Marzo, 4-5 - 2 giornate Novembre, 4-5 - 2 giornate	Guido Maglionico
IL VENTAGLIO DEI RISCHI DI PROGETTO: INDIVIDUAZIONE E GESTIONE OPERATIVA	Attraverso l'applicazione di un approccio metodologico di analisi a casi di studio concreti e di crescente complessità, si valutano le impostazioni più adeguate per mitigare i rischi ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.	Maggio, 5-6 - 2 giornate	Giordano Gariboldi
	CONTROLLI AZIENDALI		
IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO E STATO AVANZAMENTO LAVORI	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare la performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	Marzo, 17-18 - 2 giornate	Giordano Gariboldi
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Attraverso la presentazione di casi concreti, il corso offre spunti di riflessione sulle esigenze di rinnovamento del sistema di P&C (pianificazione e controllo), ma soprattutto un metodo di analisi efficace per valutare il sistema di P&C della propria impresa. Verranno forniti gli strumenti informativi per individuare eventuali criticità esplicite o latenti, nonché per definirne i margini e le azioni necessarie di rinnovamento.	Maggio, 14-15 - 2 giornate	Guido Maglionico
	SOFT SKILL		
METODO E COMUNICAZIONE PER RENDERE EFFICACE UNA BUSINESS PRESENTATION	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una <i>business presentation interna od esterna</i> e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	Febbraio, 27-28 - 2 giornate Settembre, 24-25 - 2 giornate	Amleto Caputo

AREA COMPANY MANAGEMENT			
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DATE / DURATA	COORDINATORE
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business, "situazionali" e di dinamica relazionale, che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche che caratterizzano una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al "faccia-a-faccia".	Aprile, 16-17 - 2 giornate	Amleto Caputo
		Novembre, 9-10 - 2 giornate	
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori "difficili".	Ottobre, 12-13 - 2 giornate	Giovanni Brusasca
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso role playing ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	Maggio, 11-12 - 2 giornate	Giovanni Brusasca
PROPOSAL MANAGEMENT			
IL PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	Aprile, 7-8-9 - 3 giornate	Ettore Magnani
PROPOSAL MANAGEMENT PER AZIENDE CHE REALIZZANO SKID E MODULI DI IMPIANTO E PER AZIENDE CHE OPERANO SU COMMESSA	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di offerta di aziende che realizzano Skid e Moduli di Impianto (Packages). Con attenzione in fase di trattativa: alle specifiche tecniche e d'esercizio, agli obblighi contrattuali in via di assunzione e ai relativi rischi, ai flussi finanziari connessi alla capacità di auto finanziamento delle commesse, alle garanzie finanziarie da sottoscrivere, all'assistenza post vendita richiesta dai clienti e, più in generale, a tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	Maggio, 12-13-14 - 3 giornate	Guido Maglionico
		Ottobre, 27-28-29 - 3 giornate	Guido Maglionico
AREA PROJECT MANAGEMENT			
PROFESSIONALE - IPMA COMPETENCE			
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, seguendo le metodologie e le modalità di approccio definite e codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) - standard ICB4.	Febbraio, 20-21-22 e Marzo, 5-6-7 - 6 giornate	Giovanni Salamone
		Maggio, 13-14-15 e 27-28-29 - 6 giornate	
		Ottobre, 8-9-10 e 22-23-24 - 6 giornate	
WORKSHOP INTERATTIVO - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA in collaborazione con FOIM - Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	Aprile, 28 - 1 giornata	Giovanni Salamone
		Ottobre, 6 - 1 giornata	
METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team", Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	Aprile, 1-2-3 - 3 giornate	Giovanni Salamone

AREA PROJECT MANAGEMENT			
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DATE / DURATA	COORDINATORE
	SPECIFICI PER SETTORE		
METODOLOGIE PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI NELLE AZIENDE CHE REALIZZANO SKID E MODULI DI IMPIANTO	Scopo del corso è di illustrare e trasmettere le metodologie e gli approcci gestionali / organizzativi a coloro che operano nei settori industriali dell'impiantistica di impianti modularizzati, Skid e Moduli di Impianto (Packages) per acquisire e/o integrare le loro conoscenze sulla Gestione per Progetti.	Marzo, 24-25-26 - 3 giornate	Giordano Gariboldi
	APPROFONDIMENTO		
IL PROGRESS DI PROGETTO: METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI	L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.	Marzo, 13 - 1 giornata Settembre, 30 - 1 giornata	Giordano Gariboldi Giordano Gariboldi
CORSO SUL REPORTING DI PROGETTO	Il reporting di progetto è un'attività essenziale nella gestione di una commessa. Molteplici gli aspetti trattati relativi ai report: destinatari e tipologie, impostazione e contenuto, metriche e indicatori principali (KPI), utilizzo di format e template per costruire il sistema di reporting di progetto, applicazione di standard documentali di uso corrente.	Maggio, 6-7 - 2 giornate	Giordano Gariboldi
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA' (CORSO E WORKSHOP INTERATTIVO)	Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).	Giugno, 4 - 1 giornata	Giordano Gariboldi
L'UTILIZZO DI SISTEMI INFORMATICI PER LA PIANIFICAZIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO. UN'EFFICACE GESTIONE CON MS-PROJECT 2016	Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.	Giugno, 8-9-10 - 3 giornate	Giordano Gariboldi
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA NORMA UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21500 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	Novembre, 2 giornate	Giovanni Pisano
AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE			
	ENGINEERING		
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'ERA DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	Maggio, 19-20 - 2 giornate	Barbara Picutti
LA GESTIONE DELL'INGEGNERIA PER OTTIMIZZARE GLI APPROVVIGIONAMENTI E IL CANTIERE	Con riferimento agli elementi dell'IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline) il corso prende in esame le fasi operative della gestione dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto: offerta, progettazione / programmazione, ciclo acquisti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere), costruzione e/o assemblaggio.	Maggio, 25-26 - 2 giornate	Ugo Forghieri

AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DATE / DURATA	COORDINATORE
	CONSTRUCTION		
LA GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE (IMPIANTI E INFRASTRUTTURE)	Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.	Febbraio, 25, 26 - 2 giornate	Giordano Gariboldi
COORDINAMENTO TRA GESTIONE DI PROGETTO E CANTIERE / OFFICINE (WORKSHOP)	Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).	Marzo, 31 - 1 giornata	Giordano Gariboldi

Corsi erogabili solo in-house, su richiesta aziendale

AREA COMPANY MANAGEMENT				
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DATE / DURATA	COORDINATORE	
LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO IN AZIENDA: I PROCESSI E LE PERSONE (CORSO E WORKSHOP INTERATTIVO)		2 giornate	Ugo Forghieri	
PUBLIC SPEAKING		2 giornate	Giovanni Brusasca	
AREA PROJECT MANAGEMENT				
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA		3 giornate	Giovanni Salamone	
IL PROJECT MANAGEMENT - OVERVIEW		3 giornate	Giovanni Salamone	
BUSINESS GAME: PANAMA CHALLENGE (Workshop interattivo)		1 giornata	Ivan Calimani	
METODOLOGIE PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI NELLE AZIENDE CHE OPERANO SU COMMESSA	2 giornate	Roberto Mori		
L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI 'OPEN SOURCE' PER LA PIANIFICAZIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO (CON PROJECTLIBRE)	2 giornate	Giovanni Pisano		
AREA EXECUTION				
L'IMPORTANZA E I VANTAGGI DI UNA CORRETTA GESTIONE DOCUMENTALE PER L'AZIENDA E PER I PROGETTI		2 giornate	Giordano Gariboldi	
L'ANALISI DEI RISCHI NELLA COSTRUZIONE: OBIETTIVI E ASPETTI METODOLOGICI		1 giornata	Sergio Sturaro	
CONSTRUCTABILITY: INGEGNERIA E PROCUREMENT "CONSTRUCTION ORIENTED"		1 giornata	Sergio Sturaro	
LA PREFABBRICAZIONE NELLA COSTRUZIONE		1 giornata	Stefano Savorelli	
LA GESTIONE DELLA SICUREZZA NELLE COSTRUZIONI (HSE)		3 giornate	Mario Bernoni	

> Per iscrizioni http://animp.it/animp_index.php/formazione/programma-corsi-2020

Il corpo docente è costituito da manager aziendali esperti, consulenti di settore, docenti universitari, professionisti di enti competenti.

I corsi possono essere interamente finanziati attraverso i **Fondi interprofessionali per la Formazione Continua**.

La sede di tutti i corsi (esclusi quelli in-house) è a **Milano**.

n.b. il presente programma potrà subire modifiche e/o integrazioni

PER INFORMAZIONI

Beatrice Vianello
 Responsabile Segreteria Attività Formativa
 ANIMP
 tel. 02-67100740 - fax 02-67071785
 e-mail beatrice.vianello@animp.it