



## Area formazione EXECUTION - CONSTRUCTION

### CORSO DI FORMAZIONE METODOLOGIE ESSENZIALI DI CONSTRUCTION MANAGEMENT

9-10-17-18-24-25 Novembre 2021 – Ore 14.15 – 18.15

REMOTE TRAINING SU PIATTAFORMA MS TEAMS

#### CONTENUTI E OBIETTIVI

Il progetto, anche se suddiviso in varie attività come la Progettazione, Approvvigionamento/Logistica, Costruzione, Gestione, è un unicum. **La Costruzione** non è da considerarsi come l'ultima attività in ordine di tempo e importanza del progetto o la fase che può risolvere tutti i ritardi e le problematiche causate dalla progettazione e dagli acquisti.

La fase costruttiva è tuttavia un momento focale nel ciclo di vita del progetto e il ruolo del **Construction Manager** è di particolare rilevanza. Nel corso è identificato il profilo professionale atteso per il **Construction Manager** e sono trattate le metodologie che lo stesso deve conoscere e praticare per svolgere con efficacia il proprio ruolo, avendo ben presente le connessioni con il project manager e con le altre fasi del progetto.

Le competenze proprie del project manager secondo il manuale ICB 4 IPMA sono applicabili anche al **Construction Manager**, opportunamente declinate nel perimetro operativo della costruzione.

I temi e i contenuti sviluppati nel corso, secondo la metodologia IPMA di Project Management, forniscono l'opportunità ai partecipanti di iniziare un percorso verso la **Certificazione professionale**.

L'attenzione non riguarda solo le attività di cantiere, ma anche la raccolta dati sui siti candidati ad ospitare l'opera ed il lavoro dell'Home Office che raccoglie le esperienze maturate in cantieri conclusi.

In particolare, tutti gli aspetti operativi di interesse della costruzione vengono affrontati a partire dal fondamentale rapporto con la progettazione, la gestione dei materiali e della qualità, le relazioni con la/e società locale/i e le maestranze multi-etniche, con particolare attenzione al "progress" dei lavori.

#### STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

La caratteristica di questo corso, che poi ne determina la sua efficacia, è la spiccata interattività che si vuole instaurare tra docenti e partecipanti. Per ottenere tale obiettivo, è stata scelta una modalità didattica che agevola il coinvolgimento e l'interazione tra docente e partecipanti, ma anche tra gli stessi partecipanti. La struttura dell'intervento formativo proposto si basa su due elementi, integrati tra loro:

- una serie di incontri "a distanza" con docenti che hanno vasta esperienza sia nella conduzione di progetti che nella formazione dei Project Manager /Construction Manager
- un corso sulle metodologie di Project Management, comodamente fruibile in modalità "e-learning".

In pratica, vengono organizzati sei incontri a distanza con i partecipanti, ciascuno di 4 ore.

Per lasciare più tempo possibile all'interazione ed al confronto durante gli incontri "a distanza", viene fornito ai partecipanti, gratuitamente e in anticipo, il corso e-learning "Competenze Essenziali di Project Management" che riporta in maniera sintetica e "distillata" quelle che sono le metodologie fondamentali per la gestione di un progetto (sono 12 Moduli, dalla durata media intorno ai 18 minuti, che trattano la Impostazione, la Programmazione, la Gestione Economica e il Controllo del progetto).



I partecipanti hanno, quindi, l'opportunità di:

- Utilizzare il corso e-learning per esaminare, prima degli incontri, il contenuto dei Moduli attinenti ai temi nella giornata e cominciare a focalizzare gli argomenti che saranno trattati
- Avere a disposizione una presentazione sintetica delle Competenze di Project Management che, oltre a video e audio, comprende il testo di quanto illustrato (un e-book stampabile) e per ogni modulo esercitazioni interattive. Tutto questo può essere di grande utilità dopo la conclusione del corso.

L'impostazione sopra descritta, oltre a dare una visione ampia delle competenze fondamentali richieste per gestire la Costruzione, ottimizza il tempo a disposizione negli incontri con i docenti, per garantire l'interazione e dedicare un tempo adeguato all'esame delle Competenze nella Construction per operare in un team di progetto.

## DESTINATARI

Il corso è destinato al personale di aziende che hanno la responsabilità della fase costruttiva e/o desiderano ampliare le conoscenze della fase costruzione, nonché a personale non direttamente operante nelle Costruzioni che intende avvicinarsi a queste attività:

- Construction Manager e personale, con medio/alta esperienza, che svolgono attività prevalente in cantiere
- Project Manager
- Junior Construction Manager
- Assistant Construction Manager and Superintendent
- Project Engineers
- Subcontract Manager
- Specialisti Engineering
- Project Control
- Home Office Construction Team

## DOCENTI

<b>Giordano R. Gariboldi</b> <i>Coordinatore e Docente</i>	Responsabile Formazione Area Execution ANIMP Delegato Sezione ANIMP-Construction Past Vice President IPMA ITALY
<b>Fausto Chiaruttini</b> <i>Docente</i>	Head Construction Department Maire Tecnimont
<b>Andrea Iacobelli</b> <i>Docente</i>	Head Construction Department Technip Energies Membro Comitato Direttivo Sezione ANIMP-Construction
<b>Marco Ungari</b> <i>Docente</i>	Partner, Strategy & Business Development-M2E PROJECTS Membro Comitato Direttivo Sezione ANIMP-Construction



## PROGRAMMA

IL CORSO E' STATO SUDDIVISO IN 6 MACRO-AREE

### **AREA 1 - LE COMPETENZE NELLA COSTRUZIONE** (GIORDANO GARIBOLDI) -1/2 GIORNATA

- ▶ 1.0 LE COMPETENZE MANAGERIALI DI BASE
- ▶ 1.1 LE COMPETENZE DEL CONSTRUCTION MANAGER

### **AREA 2 - L'ORGANIZZAZIONE** (GIORDANO GARIBOLDI) 1/2 GIORNATA

- ▶ 2.1 LA QUALITÀ IN CANTIERE
- ▶ 2.2 LA SICUREZZA NELLA CONSTRUCTION
- ▶ 2.3 L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI PER LA CONSTRUCTION
- ▶ 2.4 L'INGEGNERIA DI PROGETTO E LA CONSTRUCTION –LE INTERFACCE
- ▶ 2.5 I RAPPORTI CON L'HOME OFFICE-COORDINAMENTO TRA GESTIONE PROGETTO E CANTIERE
  
- ▶ TESTIMONIANZA SUL RUOLO DEL CONSTRUCTION MANAGER (ANDREA IACOBELLI)

### **AREA 3 - LA GESTIONE CONTRATTUALE** ((GIORDANO GARIBOLDI) 1/2 GIORNATA

- ▶ 3.1 I CONTRATTI (TRA CLIENTE E CONTRACTOR)
- ▶ 3.2 LA GESTIONE OPERATIVA DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE
- ▶ 3.3 SCELTA DEL SUBAPPALTATORE
- ▶ 3.4 IL LOCAL CONTENT NELLA CONSTRUCTION

### **AREA 4 - LO START-UP NELLA COSTRUZIONE** (MARCO UNGARI) 1/2 GIORNATA

- ▶ 4.1 IL SURVEY IN CANTIERE
- ▶ 4.2 LE TEMPORARY CONSTRUCTION FACILITIES E LA LOGISTICA
- ▶ 4.3 LA GESTIONE DEI MATERIALI IN CANTIERE

### **AREA 5 - LE ATTIVITÀ COSTRUTTIVE** (MARCO UNGARI) 1/2 GIORNATA

- ▶ 5.1 LE PARTICOLARITÀ /DIFFERENZE DELLA COSTRUZIONE IN DIRETTA E IN APPALTO
- ▶ 5.2 CONSTRUCTABILITY
- ▶ 5.3 TRASPORTI E SOLLEVAMENTI
- ▶ 5.4 LA PIANIFICAZIONE E LA PROGRAMMAZIONE DELLA COSTRUZIONE
  
- ▶ TESTIMONIANZA SULLA RILEVANZA DELLA CONSTRUCTABILITY E REALI APPLICAZIONI (FAUSTO CHIARUTTINI)

### **AREA 6 - IL CLOSE OUT NELLA COSTRUZIONE** (MARCO UNGARI) 1/2 GIORNATA

- ▶ 6.1 LA FASE FINALE DELLA CONSTRUCTION - LA MECHANICAL COMPLETION-PRE COMMISSIONING & COMMISSIONING



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale  
**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

### SCHEDE ISCRIZIONE

La scheda (ultima pagina) compilata e firmata è da inviare **via e-mail** alla Segreteria organizzativa corsi.

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 1.100,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP** - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**

€ 1.300,00 più IVA (quota NON SOCI)

Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

### FORMAZIONE FINANZIATA

Anche per i corsi ANIMP in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, verificata l'effettiva partecipazione alle sessioni, sarà rilasciato l'attestato personale in forma digitale.

### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 4 giorni lavorativi prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato sulla scheda di iscrizione, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su Microsoft TEAMS.

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro 7 giorni solari sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;
- entro 3 giorni solari sarà addebitato il 50%
- successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto.

ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute

### MODALITA' DI PAGAMENTO

**Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, solo dopo aver ricevuto comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa.**

Seguirà emissione della fattura elettronica, secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale delle quote dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso:

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT90I0200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE PER B/B: CORSO CONSTRUCTION MGT 11/2021**

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.



**SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO**  
**METODOLOGIE ESSENZIALI DI CONSTRUCTION MANAGEMENT**

**9-10-17-18-24-25 Novembre 2021 – Ore 14.15 – 18.15**

**REMOTE TRAINING**

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b>	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Tazzoli 6 – 20154 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA **SI  NO**

Quota SOCIO\* € 1.100,00 + IVA > specificare Associazione di appartenenza:.....

\*ANIMP - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**

Quota NON SOCIO € 1.300,00 + IVA

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

**TIMBRO E FIRMA**

\_\_\_\_\_

Segui la nostra formazione > <https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/>