



Area formazione
P R O J E C T M A N A G E M E N T
CORSO DI FORMAZIONE

**IL PROGRESS DI PROGETTO:
METODOLOGIA DI CALCOLO E APPLICAZIONI**
Durata complessiva 8 ore

Modalità e mesi di erogazione:

In presenza (presso sede dell'azienda) o in *remote training*
Febbraio, Ottobre

OBIETTIVI E DESTINATARI

Queste sono le classiche domande che dovremmo porci nello sviluppo del progetto:

- Il progetto sta avanzando in accordo a quanto pianificato?
- Quali attività hanno subito ritardi e perché?
- Qual'è lo stato delle attività critiche?
- Il target date finale è raggiungibile?
- Quali sono le attività previste a breve?
- Quali attività stanno diventando critiche?
- Ci sono sufficienti risorse per eseguire i lavori pianificati?
- L'utilizzo delle risorse è stato ottimizzato?
- Quale è stata la performance alla data?
- Quali azioni correttive sono da attivare?

Durante la fase esecutiva di un progetto è indispensabile procedere alla rilevazione e all'analisi di quanto sta effettivamente realizzando.

I vincoli temporali e/o economici relativi alle attività eseguite possono essere disattesi a causa di imprevisti e modifiche che si presentano lungo il ciclo di vita di un progetto.

Per tale motivo diventa fondamentale **misurare** lo stato del progetto nonché la verifica puntuale degli scostamenti tra quanto è stato pianificato e quanto si è realizzato.

Il corso si pone come obiettivo quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto.

Il Controllo di Progetto comprende la definizione degli obiettivi e dei piani operativi, la rilevazione dello stato del progetto ad una certa data (cut off date o time now), la valutazione di performance (KPI) attraverso il confronto con la pianificazione iniziale (baseline), la valutazione del forecast e infine l'attuazione tempestiva di tutte le necessarie azioni correttive.

Il Controllo di Progetto riunisce le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e di decisione delle azioni correttive circa tutte le attività di progetto, per garantire il raggiungimento degli obiettivi in termini di tempi, costi e prestazioni tecniche attraverso l'integrazione delle informazioni.

- Per lasciare più tempo possibile alla interazione ed al confronto durante le sessioni a distanza, vengono forniti ai partecipanti, in anticipo, **alcuni moduli del corso e-learning "Competenze Essenziali di Project Management"** che riporta in maniera sintetica e "distillata" quelle che sono le metodologie fondamentali per la gestione di un progetto. I destinatari del corso sono:

- Manager Funzionali
- Responsabili amministrativi
- Project Manager
- Amministratori d'azienda
- Responsabili Controllo di Gestione Team operanti a progetto



PROGRAMMA

L'AVANZAMENTO DI UN PROGETTO

- IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO DI UN PROGETTO
- IL FLUSSO INFORMATIVO PER IL CALCOLO DELL'AVANZAMENTO
- ORGANIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DEI DATI RACCOLTI
- AVANZAMENTO FISICO E AVANZAMENTO ECONOMICO
- CENNI SULL' EARNED VALUE METHOD
- CENNI SULLE TECNICHE DI RAPPRESENTAZIONE DEGLI AVANZAMENTI

MISURARE LE ATTIVITA' DI INGEGNERIA

- DOCUMENT LIST E MATRICI DI EMISSIONE
- TIPOLOGIA DI DOCUMENTAZIONE PER ACQUISTO E COSTRUZIONE
- PESATURA DEI DOCUMENTI E INSERIMENTO CODIFICHE DI WORK PACKAGE
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

MISURARE LE ATTIVITA' DI APPROVVIGIONAMENTO

- PROJECT MATERIA STATUS REPORT
- PESATURA DELLE MATERIAL REQUISITION
- PRE-ORDER E POST-ORDER
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

MISURARE LE ATTIVITA' DI COSTRUZIONE IN DIRETTA E APPALTO

- BILL OF QUANTITIES E WORK PACKAGE
- LE ORE STANDARD
- STIMA DELLE ORE DI COSTRUZIONE (RESE E COEFFICIENTI)
- COSTRUZIONE DELLE JOB CARD
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

INTEGRAZIONE DELL'AVANZAMENTO ECONOMICO

- VALUTAZIONE DELLE ORE SPESE
- LAVORI IN CORSO DI ESECUZIONE (LIC)
- AVANZAMENTO FISICO E CONTABILITÀ



DOCENTE

[Giordano Renato GARIBOLDI](#) - Consulente in Project Management / Control

E' possibile l'eventuale sostituzione del docente

CONTATTI (per approfondimenti e preventivi):

Segreteria di Formazione

ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale

Via Chiaravalle, 8 – 20122 Milano

Tel. 329 8192665 - 02 67100740

e-mail: beatrice.vianello@animp.it