



## Area formazione PROJECT MANAGEMENT

### **CORSO DI FORMAZIONE** **IL PROGRESS DI PROGETTO:** **METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI** **15-16 Febbraio 2023 - Ore 14.15 – 18.15**

#### **REMOTE TRAINING**

### **CONTENUTI E OBIETTIVI**

Due classiche domande che ci si dovrebbe porre in una certa fase di progetto sono:

**“A che punto siamo?”**

**“Siamo dentro o fuori dal budget?”**

Durante la fase esecutiva di un progetto è indispensabile procedere alla rilevazione e all'analisi di quanto si sta effettivamente realizzando.

I vincoli temporali e/o economici relativi alle attività eseguite possono essere disattesi a causa di imprevisti e modifiche che si presentano lungo il ciclo di vita di un progetto.

Per tale motivo diventa fondamentale **misurare** lo stato del progetto nonché la verifica puntuale degli scostamenti tra quanto è stato pianificato e quanto si è realizzato.

Il corso proposto da ANIMP si pone come obiettivo quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto.

Il Controllo di Progetto comprende la definizione degli obiettivi e dei piani operativi, la rilevazione dello stato del progetto ad una certa data (cut off date o time now), la valutazione di performance (KPI) attraverso il confronto con la pianificazione iniziale (baseline), la valutazione del forecast e infine l'attuazione tempestiva di tutte le necessarie azioni correttive.

Il Controllo di Progetto riunisce le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e di decisione delle azioni correttive circa tutte le attività di progetto, per garantire il raggiungimento degli obiettivi in termini di tempi, costi e prestazioni tecniche attraverso l'integrazione delle informazioni.

- Per lasciare più tempo possibile alla interazione ed al confronto durante le sessioni a distanza, vengono forniti ai partecipanti, in anticipo, **alcuni moduli del corso e-learning “Competenze Essenziali di Project Management”** che riporta in maniera sintetica e “distillata” quelle che sono le metodologie fondamentali per la gestione di un progetto.

### **DESTINATARI**

Manager Funzionali  
Responsabili amministrativi  
Project Manager  
Amministratori d'azienda  
Responsabili Controllo di Gestione  
Team operanti a progetto

### **DOCENTE**

**Giordano Renato GARIBOLDI**

Coordinatore e docente. Consulente Professional in Project Management and Control  
Responsabile Formazione Area Execution ANIMP

## **PROGRAMMA**

### **► L'AVANZAMENTO DI UN PROGETTO**

- IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO DI UN PROGETTO
- IL FLUSSO INFORMATIVO PER IL CALCOLO DELL'AVANZAMENTO
- ORGANIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DEI DATI RACCOLTI
- AVANZAMENTO FISICO E AVANZAMENTO ECONOMICO
- CENNI SULL' EARNED VALUE METHOD
- CENNI SULLE TECNICHE DI RAPPRESENTAZIONE DEGLI AVANZAMENTI

### **► MISURARE LE ATTIVITA' DI INGEGNERIA**

- DOCUMENT LIST E MATRICI DI EMISSIONE
- TIPOLOGIA DI DOCUMENTAZIONE PER ACQUISTO E COSTRUZIONE
- PESATURA DEI DOCUMENTI E INSERIMENTO CODIFICHE DI WORK PACKAGE
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

### **► MISURARE LE ATTIVITA' DI APPROVVIGIONAMENTO**

- PROJECT MATERIA STATUS REPORT
- PESATURA DELLE MATERIAL REQUISITION
- PRE-ORDER E POST-ORDER
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

### **► MISURARE LE ATTIVITA' DI COSTRUZIONE IN DIRETTA E APPALTO**

- BILL OF QUANTITIES E WORK PACKAGE
- LE ORE STANDARD
- STIMA DELLE ORE DI COSTRUZIONE (RESE E COEFFICIENTI)
- COSTRUZIONE DELLE JOB CARD
- CALCOLO AVANZAMENTO E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- STIMA A FINIRE ED ELABORAZIONE DEL FORECAST
- WORKSHOP

### **► INTEGRAZIONE DELL'AVANZAMENTO ECONOMICO**

- VALUTAZIONE DELLE ORE SPESE
- LAVORI IN CORSO DI ESECUZIONE (LIC)
- AVANZAMENTO FISICO E CONTABILITÀ

### **► CASE STUDY: L'AVANZAMENTO DI UN PROGETTO IMPIANTISTICO**

## SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO IL PROGRESS DI PROGETTO: METODI, CALCOLO E APPLICAZIONI

**15-16 Febbraio 2023 - Ore 14.15 – 18.15**  
**REMOTE TRAINING**

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b> n.b. precisare la cifra zero = Ø	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	SI                      NO
EVENTUALE FORMAZIONE FINANZIATA SI                      NO	Indicare se verrà attivata per il corso, tramite i Fondi paritetici Interprofessionali. Nel caso, <b>inviare i dati da riportare sulla fattura</b>
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA **SI      NO**

**€ 420,00 più IVA** (quota SOCI) >> specificare Associazione di appartenenza: **(ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/ Federmanager)**

**€ 500,00 più IVA** (quota NON SOCI)

→ Ai sensi dell'art. 1341 C.C. dichiariamo di aver letto e di approvare quanto espressamente indicato nelle **Informazioni e Condizioni Generali** (pag. seguente). La scheda di iscrizione costituisce parte integrante del dépliant di presentazione del corso.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

Data di compilazione:



**TIMBRO E FIRMA** (Legale Rappresentante o Titolare)



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale  
**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

### SCHEDA ISCRIZIONE

Inviare entrambe le pagine - scheda compilata e firmata + condizioni generali - via e-mail alla Segreteria.

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 420,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

€ 500,00 più IVA (quota NON SOCI)

- Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

### FORMAZIONE FINANZIATA

Per i corsi ANIMP, sia in presenza, sia in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE, SU RICHIESTA

A conclusione del corso, se richiesto dal partecipante, sarà rilasciato l'attestato personale in forma digitale, previa verifica dell'effettiva partecipazione ad almeno 75% della durata totale.

### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 10 giorni prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato sulla scheda di iscrizione, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su Microsoft TEAMS.

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro 7 giorni solari sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

- entro 3 giorni solari sarà addebitato il 50%

- successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto.

ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute

### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **solo dopo aver ricevuto la comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa e la fattura elettronica**, che verrà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale della quota/e dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso:

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT9010200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE PER B/B: CORSO PROGRESS-02-23**

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.