



cod. APM\_20\_2025

## Area formazione PROJECT MANAGEMENT

### CORSO DI FORMAZIONE IN-HOUSE Project Management “Hybrid Agile” Durata complessiva 24 ore

#### Modalità di erogazione:

in presenza (presso sede dell'azienda) o in *remote training*

#### OBIETTIVI E DESTINATARI

Nel contesto di business attuale e soprattutto futuro, caratterizzato da repentini cambiamenti, tecnici e tecnologici, e da una competitività sempre più spinta, è necessario che le aziende abbiano una elevata flessibilità e capacità di adattamento per rispondere tempestivamente all'esigenza di competere con successo nel proprio settore economico.

Quasi tutti i progetti, per raggiungere gli obiettivi e i benefici attesi, richiedono un approccio organizzativo e gestionale flessibile e innovativo, in linea con l'evoluzione economica, sociale e del mercato.

Il concetto di “Agilità” che caratterizza questo corso, si riferisce soprattutto al “mindset”, cioè all'approccio e alla impostazione che devono avere sia chi governa e sia chi partecipa al progetto, al fine di applicare operativamente le metodologie più appropriate, in funzione del contesto e della situazione da affrontare.

L'efficacia dell'approccio “Agile” si è rilevata utile non solo nel settore di business in cui la metodologia si è sviluppata e affermata (ICT), ma anche in tutte le altre tipologie di progetti che, pur avendo obiettivi e specifiche ben definiti, presentano alcuni momenti particolarmente critici. Situazioni nelle quali si riscontrano incertezze, dovute a vari fattori: scelta delle alternative in fase di impostazione del progetto, individuazione della soluzione sistemistica, tecnica e tecnologica più adeguata tramite gli studi di fattibilità, difficoltà a raggiungere le “performance” attese.

In sintesi, il corso consente ai partecipanti di:

- Comprendere la filosofia e i principi “Hybrid Agile”, per applicarli in contesti, in situazioni e in periodi caratterizzati da forte instabilità e incertezza, che richiedono notevole flessibilità e adattabilità;
- Avere una visione ad ampio spettro e disporre degli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che di “governance” dell'intero progetto;
- Conoscere e approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio “Hybrid Agile”.

#### Il corso è indirizzato a:

professionisti di tutti i settori economici (Project Manager, Team Member, Coordinatori di progetto, product manager, Product Owner, scrum master, agile coach...) che vogliono completare lo spettro di conoscenza del mondo della gestione di progetto secondo un approccio ibrido perché operano in contesti in cui le caratteristiche dei progetti - o parti di essi - richiedono flessibilità, con necessità di cambiamenti frequenti e con una forte interazione con la committenza.

#### STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

Per facilitare sia il dialogo tra i docenti e i partecipanti che l'applicazione pratica dei concetti e delle metodologie illustrate, sono previste esercitazioni interattive in ciascun modulo.

L'ultimo modulo è interamente dedicato allo studio di un “Business Case”, ricavato da un progetto reale, che consente di applicare operativamente quanto appreso nelle sessioni precedenti.

Come output del corso, ai partecipanti verrà fornita una descrizione dei possibili scenari, delle metodologie e degli strumenti da applicare alle proprie realtà lavorative, in modo da riconosce e applicare *il giusto grado di agilità* al contesto.



cod. APM\_20\_2025

Il corso segue l'impostazione data da IPMA (Associazione Internazionale di Project Management) nello Standard Internazionale "Individual Competence Baseline" (ICB4), che definisce le Competenze che sono alla base della gestione dei progetti.

## PROGRAMMA

### **Modulo 1** - Evoluzione del contesto di business e impatto sui progetti

- Evoluzione del contesto e della figura del PM
- Tipologie di progetti e nuove esigenze
- "Waterfall", "Agile" e l'approccio "Hybrid"
- L'approccio "Agile", valori e principi ("Agile manifesto")
- Ambiti applicativi delle metodologie "Hybrid Agile"
- Lo Standard IPMA

### **Modulo 2** - Hybrid Agile Management - Scope e stakeholder

- Evoluzione del project charter: project canvas e altri modelli
- Stakeholders, Power & Interest
- Gestione dello scopo – scope management, obiettivi e requisiti di progetto
- Gestione delle modifiche allo scopo

### **Modulo 3** - Hybrid Agile Management

- Gestione dell'incertezza
- Scrum, backlog, sprint, toolbox agile
- Organization & Information

### **Modulo 4** - Hybrid Agile Planning & Controlling

- Resources
- Time, Plan, Adapt & Control
- Monitoring & Controlling
- Procurement

### **Modulo 5** - Hybrid Agile Management - People and risk management

- Personal Communication
- Leadership, Teamwork e Negoziazione
- Resourcefulness & Results Orientation
- Risk & Opportunities, Conflict & Crisis

### **Modulo 6** - Business Case

- Impostazione e gestione di un progetto con la metodologia "Hybrid Agile"

## DOCENTI

[Luca Cavone](#) - Chief Operating Officer & Researcher | ITIR -  
Institute for Transformative Innovation & Research, Università di Pavia  
[Matteo Zanardi](#) - Coordinamento di progetti software

*E' possibile l'eventuale sostituzione dei docenti*

**CONTATTI Segreteria di Formazione ANIMP**  
Via Chiaravalle, 8 – 20122 Milano  
Tel. 329 8192665 - 02 67100740  
e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)