

Area formazione PROJECT MANAGEMENT

Corso IPMA sul Project Management “Hybrid Agile” 6 Sessioni di 4 ore

23, 30, Giugno - 7, 14, 21, 28 Luglio 2023
Ore 14.30 – 18.30 - Remote training

OBIETTIVI DEL CORSO

Nel contesto di business attuale e soprattutto futuro, caratterizzato da repentini cambiamenti, tecnici e tecnologici, e da una competitività sempre più spinta, è necessario che le Società abbiano una elevata flessibilità e capacità di adattamento per essere in grado di rispondere tempestivamente a tali esigenze e di rimanere con successo nel proprio settore economico.

In tale situazione generale quasi tutti i progetti, per raggiungere gli obiettivi e i benefici attesi, richiedono un approccio organizzativo e gestionale flessibile e innovativo, in linea con l'evoluzione economica, sociale e del mercato.

Il concetto di “Agilità” che caratterizza questo corso, si riferisce soprattutto al “mindset”, cioè all'approccio e alla impostazione che devono avere sia chi governa, sia chi partecipa al progetto, al fine di applicare operativamente le metodologie più appropriate, in funzione del contesto e della situazione da affrontare.

L'efficacia dell'approccio “Agile” si è rilevato utile non solo nel settore di business in cui si è sviluppato e affermato (ICT), ma anche in tutte le altre tipologie di progetti che, pur avendo obiettivi e specifiche ben definiti, presentano alcuni momenti particolarmente critici. Situazioni nelle quali si riscontra una forte indeterminazione ed incertezza, dovuta ad esempio: alla scelta delle alternative in fase di impostazione del progetto, o alla individuazione della soluzione sistemistica, tecnica e tecnologica più adeguata tramite gli studi di fattibilità, o quando non si riescono a raggiungere le “performance” attese.

In sintesi, il corso consente ai partecipanti di:

- Comprendere la filosofia e i principi “Hybrid Agile”, per applicarli in contesti, in situazioni e in periodi caratterizzati da forte instabilità e incertezza, che richiedono notevole flessibilità e adattabilità;
- Avere una visione ad ampio spettro e gli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che come “governance” dell'intero progetto;
- Conoscere e approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio “Hybrid Agile”.

DESTINATARI

Professionisti di tutti i settori economici (Project Manager, Team Member, Coordinatori di progetto, product manager, Product Owner, scrum master, agile coach...) che vogliono completare lo spettro di conoscenza del mondo della gestione di progetto secondo un approccio ibrido perché operano in contesti in cui le caratteristiche dei progetti - o parti di essi - richiedono un approccio flessibile, dinamico, con necessità di cambiamenti frequenti e con una forte interazione con la committenza.

Come output del corso, ai partecipanti verrà fornita una descrizione dei possibili scenari, delle metodologie e degli strumenti da applicare alle proprie realtà lavorative in modo da riconosce e applicare *il giusto grado di agilità* al contesto.

STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

Per facilitare sia il dialogo tra i docenti e i partecipanti che l'applicazione pratica dei concetti e delle metodologie illustrate, sono previste esercitazioni interattive in ciascun modulo.

L'ultimo modulo è interamente dedicato allo studio di un “Business Case”, ricavato da un progetto reale, che consente di applicare operativamente quanto appreso nelle sessioni precedenti.

Il corso segue l'impostazione data da IPMA (Associazione Internazionale di Project Management) nello Standard Internazionale "Individual Competence Baseline" (ICB4) che definisce le Competenze che sono alla base della gestione dei progetti.

DOCENTI

Luca Cavone - Manager in Deloitte Consulting, docente a contratto in Applied Project Management presso l'Università di Pavia, membro della Faculty e docente di Additive Manufacturing presso Deloitte Digita Academy / Università Federico II di Napoli.

Matteo Zanardi - Formazione informatica con specializzazione in tecnologie dell'informazione e della comunicazione, master in gestione di progetto conseguito al MIP di Milano nel 2014 insieme alla certificazione IPMA. Coordinamento di progetti software, di gestione delle infrastrutture in Italia e all'estero per grandi eventi.

PROGRAMMA DEI 6 MODULI

Modulo 1 - Evoluzione del contesto di business e impatto sui progetti

- Evoluzione del contesto e della figura del PM
- Tipologie di progetti e nuove esigenze
- "Waterfall", "Agile" e l'approccio "Hybrid"
- L'approccio "Agile", valori e principi ("Agile manifesto")
- Ambiti applicativi delle metodologie "Hybrid Agile"
- Lo Standard IPMA

Modulo 2 - Hybrid Agile Management - Scope e stakeholder

- Evoluzione del project charter: project canvas e altri modelli
- Stakeholders, Power & Interest
- Gestione dello scopo – scope management, obiettivi e requisiti di progetto
- Gestione delle modifiche allo scopo

Modulo 3 - Hybrid Agile Management

- Gestione dell'incertezza
- Scrum, backlog, sprint, toolbox agile
- Organization & Information

Modulo 4 - Hybrid Agile Planning & Controlling

- Resources
- Time, Plan, Adapt & Control
- Monitoring & Controlling
- Procurement

Modulo 5 - Hybrid Agile Management - People and risk management

- Personal Communication
- Leadership, Teamwork e Negoziazione
- Resourcefulness & Results Orientation
- Risk & Opportunities, Conflict & Crisis

Modulo 6 - Business Case

- Impostazione e gestione di un progetto con la metodologia "Hybrid Agile"



INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ENTE FORMATORE ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale
SEGRETERIA Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: beatrice.vianello@animp.it
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

SCHEDA ISCRIZIONE

Inviare entrambe le pagine - scheda compilata e firmata + condizioni generali - via e-mail alla Segreteria.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 970,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

€ 1.160,00 più IVA (quota NON SOCI)

- Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

FORMAZIONE FINANZIATA

Per i corsi ANIMP, sia in presenza, sia in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE, SU RICHIESTA

A conclusione del corso, se richiesto dal partecipante, sarà rilasciato l'attestato personale in forma digitale, previa verifica dell'effettiva partecipazione ad almeno 75% della durata totale.

ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.

Le iscrizioni chiuderanno 10 giorni prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato sulla scheda di iscrizione, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su Microsoft TEAMS.

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro 7 giorni solari sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

- entro 3 giorni solari sarà addebitato il 50%

- successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto.

ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **solo dopo aver ricevuto la comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa e la fattura elettronica**, che verrà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale della quota/e dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso:

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT9010200801629000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE PER B/B: CORSO PM-AGILE 06-23**

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.