



Area formazione PROJECT MANAGEMENT

CORSO DI FORMAZIONE PROJECT MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE DI COMPONENTI E SKID (*IPMA Individual Competence Baseline*)

4-5-12-25-26 Maggio 2021 - Ore 14.15-18.15

REMOTE TRAINING SU PIATTAFORMA MS TEAMS

CONTENUTI E OBIETTIVI

Scopo del corso è di illustrare e trasmettere le metodologie e gli approcci gestionali / organizzativi a coloro che operano nei settori manifatturieri e nei settori industriali della impiantistica on shore/offshore o impianti modularizzati e che desiderano acquisire o integrare le loro conoscenze sulla Gestione per Progetti acquisita tramite lo studio e/o la partecipazione attiva, nel team di lavoro che opera nei progetti.

Gli obiettivi principali:

- Trasmettere la cultura e gli approfondimenti tecnico-gestionali classici del Project Management;
- Definire il ruolo del Project Manager e le sue competenze sempre più richieste come rappresentante aziendale del progetto;
- Illustrare ed approfondire le metodologie ed i concetti operativi che sono la base della gestione progetto;
- Affinare le competenze professionali dei partecipanti nell'applicazione pratica di tali metodologie attraverso workshop interattivi;
- Rendere più efficace l'apprendimento del tema Project Management.

Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management ed è orientato allo sviluppo delle necessarie Competenze per la conduzione di un progetto.

Nel corso si analizzeranno le caratteristiche di ciascuna fase di progetti tipici o sviluppati da società manifatturiere che realizzano componenti o skid di impianti modularizzati o packages in loco.

Nei settori industriali sopra citati il progetto è caratterizzato da una sequenza logica, e quindi temporale, di fasi che partono dal tender alla consegna dell'opera.

Risulta evidente come la qualità gestionale del progetto presupponga l'integrazione di culture, linguaggi, metodologie e strumenti tra di loro fortemente differenziati.

STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO A DISTANZA

La caratteristica di questo corso, che poi ne determina la sua efficacia, è la **spiccata interattività** che si deve instaurare all'interno dell'aula. Per ottenere tale obiettivo, in questo corso che si tiene a distanza, è stata scelta una modalità didattica che agevola il coinvolgimento e la interazione tra docente e partecipanti, ma anche tra gli stessi partecipanti.



La struttura dell'intervento formativo proposto si basa su **due elementi, integrati tra loro:**

- **una serie di incontri "a distanza"** con docenti che hanno vasta esperienza sia nella conduzione di progetti che nella formazione dei Project Manager
- **un corso sulle metodologie di Project Management, comodamente fruibile in modalità "e-learning"**.

Per lasciare più tempo possibile alla interazione ed al confronto durante gli incontri "a distanza" viene fornito ai partecipanti, gratuitamente e in anticipo, il **corso e-learning "Competenze Essenziali di Project Management"** che riporta in maniera sintetica e "distillata" quelle che sono le metodologie fondamentali per la gestione di un progetto (sono 12 Moduli, dalla durata media intorno ai 18 minuti, che trattano la Impostazione, la Programmazione, la Gestione Economica e il Controllo del progetto).

I partecipanti hanno quindi l'opportunità di:

- Utilizzare il corso e-learning per esaminare, prima degli incontri, il contenuto dei Moduli attinenti ai temi nella giornata e cominciare a focalizzare gli argomenti che saranno trattati
- Avere a disposizione una presentazione sintetica delle Competenze di Project Management che, oltre a video e audio, comprende il testo di quanto illustrato (un e-book stampabile) e per ogni modulo esercitazioni interattive. Tutto questo può essere di grande utilità dopo la conclusione del corso.

L'impostazione sopra descritta, oltre a dare una visione ampia delle competenze fondamentali richieste per gestire un progetto, ottimizza il tempo a disposizione negli incontri con i docenti per garantire l'interazione e dedicare un tempo adeguato all'esame delle Competenze per operare in un team di progetto.

I temi e i contenuti sviluppati nel corso fanno parte delle Competenze IPMA di Project Management e forniscono l'opportunità ai partecipanti di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a coloro che in ambito aziendale operano per progetti:

- Direzione Aziendale
- Project Manager
- Project Engineer
- Project Control
- Construction Mgr
- Supervisor all'installazione / avviamento
- Responsabili Officina
- Responsabili dei Servizi di Ingegneria
- Responsabili Acquisti e Appalti
- Team di Progetto

DOCENTI

Giordano Renato Gariboldi (Coordinatore e docente)

Consulente Professionale in Project & Control Management
Responsabile Area Formazione Execution ANIMP

Alberto Acuto

Senior Project Manager – SIIRTEC NIGI SpA (Docente)



PROGRAMMA SESSIONI

- LA SFIDA DELLA GESTIONE PROGETTI
 - IL PROGETTO: TIPOLOGIA E CARATTERISTICHE, CONFRONTO CON PORTAFOGLIO E PROGRAMMA
 - LA TIPOLOGIA DEI CONTRATTI
 - LA GESTIONE DELLE PENALI E DEI CLAIM

 - IL PROJECT MANAGEMENT
 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

 - LA GESTIONE DEI RISCHI E OPPORTUNITA' NELLO SVILUPPO DEL PROGETTO DALL'OFFERTA ALLA CHIUSURA
 - IDENTIFICAZIONE DI SCOPO, OBIETTIVI, REQUISITI, STRATEGIE
 - IL CICLO DI VITA NEI PROGETTI
 - L'AVVIO E LA CHIUSURA

 - I RAPPORTI DEL PM COL COMMITTENTE E LE ALTRE PARTI INTERESSATE
 - SVILUPPO INGEGNERIA DI PROGETTO , LE FASI , LA GESTIONE DELLA DOCUMENTAZIONE DELL'INGEGNERIA, PROCUREMENT E CONSTRUCTION
 - IL PROCUREMENT A PROGETTO
 - ORGANIZZAZIONE E STRATEGIA DI PROCUREMENT (MATERIALI E APPALTI DI IMPIANTO)
 - VENDOR MANAGEMENT. DALLA QUALIFICA ALLA GESTIONE DEI FORNITORI DURANTE LA FASE DI GARA
 - INTEGRAZIONE DELLE ATTIVITA' DI INGEGNERIA E COSTRUZIONE DI UN PROGETTO IMPIANTISTICO SKID O PACKAGE
 - RISORSE E GRUPPO DI LAVORO ALLARGATO
 - IL CICLO DEL PROGETTO: IDENTIFICAZIONE DI SCOPO, OBIETTIVI, REQUISITI, STRATEGIE
 - LA CONSTRUCTION PER PACKAGES - SKID
 - ORGANIZZAZIONE
 - GESTIONE DELLA COSTRUZIONE E DEI MATERIALI
 - LA PREFABBRICAZIONE E GLI ASSIEMAGGI D'OFFICINA

 - LA CONSEGNA DELL'OPERA AL COMMITTENTE
 - TRASPORTI DAL FORNITORE ALLE OFFICINE
 - ATTIVITÀ DI SUPERVISIONE AL SITE

 - LE SCOMPOSIZIONI DI PROGETTO (W.B.S. – O.B.S. – C.B.S. – RACI)
 - PIANIFICAZIONE / PROGRAMMAZIONE TEMPORALE DEL PROGETTO
 - CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO
 - MODELLI E TECNICHE PER LA PROGRAMMAZIONE ED IL CONTROLLO DELLA PRODUZIONE A COMMESSA
 - AMBIENTI MULTIPROGETTO E MULTICOMMESSA
 - LA MISURA DELLE PRESTAZIONI DEI SISTEMI PRODUTTIVI
 - I PRINCIPI DEL LEAN MANUFACTURING
 - *WORKSHOP*
-



INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ENTE FORMATORE ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale
SEGRETERIA Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: beatrice.vianello@animp.it
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano

SCHEDA ISCRIZIONE

La scheda (ultima pagina) compilata e firmata è da inviare **via e-mail** alla Segreteria organizzativa corsi.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 920,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP** - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**

€ 1.100,00 più IVA (quota NON SOCI)

Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

FORMAZIONE FINANZIATA

Anche per i corsi ANIMP in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, verificata l'effettiva partecipazione alle sessioni, sarà rilasciato l'attestato personale in forma digitale.

ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

Il corso sarà erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti, che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.

Le iscrizioni chiuderanno 4 giorni lavorativi prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato sulla scheda di iscrizione, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su Microsoft TEAMS.

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro 7 giorni solari sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

- entro 3 giorni solari sarà addebitato il 50%

- successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto.

ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, solo dopo aver ricevuto comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa.

Seguirà emissione della fattura elettronica, secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale delle quote dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso:

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT90I0200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - CAUSALE PER B/B: CORSO PM SKID 05/2021

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.



**SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO
PROJECT MANAGEMENT NELLE AZIENDE MANIFATTURIERE
DI COMPONENTI E SKID**

4-5-12-25-26 Maggio 2021 - Ore 14.15-18.15 - *Remote Training*

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Tazzoli 6 – 20154 Milano P. IVA 07843320156 e allegare alla scheda di iscrizione	
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA **SI NO**

Quota SOCIO* € 920,00 + IVA > specificare Associazione di appartenenza:.....

*ANIMP - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**

Quota NON SOCIO € 1.100,00 + IVA

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente dépliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

TIMBRO E FIRMA (Legale Rappresentante o Titolare)

Segui la nostra formazione > <https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/>