

Area formazione
C O M P A N Y M A N A G E M E N T

CORSO DI FORMAZIONE

**I CONTROLLI AZIENDALI:
TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA**

Durata complessiva 9 ore

Modalità e mesi di erogazione:

3 sessioni in *remote training*, piattaforma MS-Teams
Gennaio, Giugno, Novembre, Dicembre

OBIETTIVI E DESTINATARI

Il sistema di **pianificazione e controllo (P&C)** può guidare le scelte di imprenditori, manager e loro collaboratori, nonché orientare le persone verso la creazione di valore sostenibile nel tempo.

Attraverso la **presentazione di esperienze e casi concreti**, il corso ha l'obiettivo di fornire spunti di riflessione sulle esigenze di rinnovamento del sistema di P&C, ma soprattutto di fornire un metodo di analisi efficace per valutare il sistema di P&C della propria impresa.

Verranno quindi forniti gli strumenti informativi per individuare eventuali criticità esplicite o latenti nel proprio sistema di P&C, nonché per definirne i margini e le azioni necessarie di rinnovamento.

Il corso tratta degli aspetti gestionali e di controllo mettendo a confronto metodi ed esperienze con focus:

- sulle più ricorrenti criticità in azienda nell'attuale contesto
- sulle specifiche funzioni organizzative
- su aziende nel settore dell'impiantistica industriale



Il corso è indirizzato ad Imprenditori e responsabili di funzione.



PROGRAMMA

- I sistemi di P&C delle imprese di impiantistica nell'attuale scenario macroeconomico e socio-ambientale;
- a cosa è utile il sistema di P&C;
- gli strumenti principali del sistema di P&C e alcuni suggerimenti per un loro corretto utilizzo: il budget, la contabilità direzionale, la contabilità analitica orientata alla commessa, il calcolo dei costi per le decisioni, il reporting direzionale e operativo, le principali soluzioni informatiche di supporto al processo di P&C;
- dal calcolo dei costi alla gestione dei costi;
- il sistema di P&C orientato ad un controllo strategico dell'azienda: alcune indicazioni per costruire un *tableau de bord* con indicatori efficaci per la guida dell'azienda;
- l'utilizzo di un modello dinamico per valutare, impostare e adeguare nel tempo gli strumenti che compongono il sistema di P&C in relazione ai fabbisogni informativi;
- la dimensione comportamentale del sistema di controllo in relazione con la sua struttura tecnico contabile;
- alcune soluzioni per ottenere un sistema di controllo di qualità che favorisca velocità e flessibilità nel processo decisionale dell'imprenditore e del management dell'impresa e che permetta di orientare i comportamenti delle persone verso gli obiettivi desiderati;
- una chiave per capire, senza condizionamenti, le possibili criticità del sistema di P&C della propria azienda, anche con il supporto di casi a confronto con focus sui settori tipici delle aziende del settore impiantistica industriale.

Ai partecipanti verrà rilasciato un tool con il modello di autodiagnosi del sistema di P&C.

DOCENTI

Riccardo Coda - Dottore commercialista e revisore legale, Consulente di direzione

Massimo Solbiati - Dottore commercialista e revisore legale, Consulente di direzione

E' possibile l'eventuale sostituzione dei docenti

CONTATTI (per approfondimenti e preventivi):

Segreteria di Formazione

ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale

Via Chiaravalle, 8 – 20122 Milano

Tel. 329 8192665 - 02 67100740

e-mail: beatrice.vianello@animp.it