



## Area formazione C O M P A N Y M A N A G E M E N T

### *CORSO DI FORMAZIONE*

## **IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO AVANZAMENTO**

Durata complessiva 16 ore

#### **Date e orari:**

4 sessioni in remote training, piattaforma MS-Teams:  
**14, 15 - 21, 22 Novembre 2024 (14.15 – 18.15)**

#### **OBIETTIVI E DESTINATARI**

Il mercato, negli ultimi anni, è profondamente mutato. Oggi quasi tutte le imprese tendono ad ampliarla loro offerta operando contemporaneamente in più settori.

Con la trasformazione dell'arena competitiva, le aziende riscontrano difficoltà nel misurare e quindi controllare adeguatamente le loro performance. Aumenta sia il numero di stakeholders da soddisfare, sia quello delle variabili da controllare dovuti a progetti sempre più complessi.

**Il processo di controllo delle prestazioni deve adeguarsi.**

Il monitoraggio e il controllo di un progetto sono attività imprescindibili poiché consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, **misurare la performance** dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.

Lo scopo del monitoraggio e del controllo di un progetto è di porre in evidenza le deviazioni rispetto al Piano di Progetto e individuare le possibili azioni correttive prima che la situazione diventi irrecuperabile.

Deve in sostanza permettere una ripianificazione ed in alcuni casi riprogettazione delle attività, per non disattendere gli obiettivi prestabiliti, analizzando in maniera approfondita le cause che hanno condotto ad eventuali scostamenti, rispetto a quanto definito nel Piano di Progetto.

I concetti e le metodologie che verranno illustrati si possono applicare a tutti i progetti, di qualsiasi dimensione, natura o processi produttivi.

Oggi viene richiesto dalle Direzioni Amministrazione e Finanza al PM un continuo aggiornamento della situazione economica del Progetto per permettere al Controllo di Gestione di redigere il Bilancio Aziendale. Si è introdotto in questo Corso il passaggio informativo dal Controllo di Progetto al Controllo di Gestione per permettere ai PM di avere una conoscenza sui criteri utilizzati per la redazione del

- BILANCIO DI COMMESSA
- IL CONTO ECONOMICO DI COMMESSA
- LA DETERMINAZIONE DEI RICAVI DI COMMESSA E I COSTI DI COMMESSA
- IL SISTEMA GLOBALE DI CONTROLLO ED I SUOI SOTTOSISTEMI



Il corso è rivolto:

- Ai PM che vogliono migliorare le loro conoscenze nella pianificazione e nel controllo
- Ai componenti il Team di Progetto
- A tutte le funzioni aziendali che sono coinvolte nel processo di gestione del progetto,
- Ai livelli imprenditoriali interessati ad un percorso di miglioramento dell'efficienza aziendale nel suo complesso.

## STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

La caratteristica di questo corso, che poi ne determina la sua efficacia, è la spiccata interattività che si deve instaurare all'interno dell'aula. Per ottenere tale obiettivo, in questo corso che si tiene a distanza, è stata scelta una modalità didattica che agevola il coinvolgimento e la interazione tra docente e partecipanti, ma anche tra gli stessi partecipanti.

Per lasciare più tempo possibile alla interazione ed al confronto durante gli incontri "a distanza" vengono forniti ai partecipanti, in anticipo, **alcuni moduli del corso e-learning "Competenze Essenziali di Project Management"** che riporta in maniera sintetica e "distillata" quelle che sono le metodologie fondamentali per la gestione di un progetto.

La struttura dell'intervento formativo proposto si basa su due elementi, integrati tra loro:

- **n.4 incontri "a distanza"** (ciascuno di 4 ore) con docenti che hanno vasta esperienza sia nella conduzione di progetti che nella formazione dei Project Manager

- **Moduli estratti dal Corso PM e-learning:**

Per lasciare più tempo possibile alla interazione ed al confronto durante gli incontri "a distanza", vengono forniti ai partecipanti, gratuitamente e in anticipo, n. 4 moduli del corso e-learning "Competenze Essenziali di Project Management": **Pianificazione e programmazione, Monitoraggio e Controllo, Apertura e Chiusura del Progetto.**

I partecipanti hanno, quindi, l'opportunità di:

- Utilizzare i moduli del corso e-learning per esaminare, prima degli incontri, il contenuto attinente ai temi trattati nella giornata e cominciare a focalizzare gli argomenti
- Avere a disposizione una presentazione sintetica delle Competenze di Project Management che, oltre a video e audio, comprende il testo di quanto illustrato (un e-book stampabile) e, per ogni modulo, esercitazioni interattive.

Tutto questo è di grande utilità dopo la conclusione del corso.

L'impostazione su descritta, oltre a dare una visione ampia delle competenze fondamentali richieste per gestire un progetto, ottimizza il tempo a disposizione negli incontri con i docenti per garantire l'interazione e dedicare un tempo adeguato all'esame delle Competenze per operare in un team di progetto.

**I temi e i contenuti sviluppati nel corso fanno parte delle Competenze IPMA \* ICB4 di Project Management e forniscono l'opportunità ai partecipanti di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.**



## PROGRAMMA

### IL CONTROLLO PROGETTO (PIANIFICAZIONE DEI TEMPI)

- IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
- IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO
- DEFINIZIONE DEL PROGRAMMA INIZIALE E AGGIORNAMENTO
- DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE DEL DIAGRAMMA RETICOLARE E CAMMINO CRITICO E TECNICHE DI COMPRESIONE DEL PROGRAMMA
- C.P.M. (CRITICAL PATH METHOD)
- ANALISI DEL CARICO DI LAVORO DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE E STESURA DEL PROGRAMMA DI PROGETTO INIZIALE (BASELINE)
- INTRODUZIONE AL CONTROLLO E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA-ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- TECNICHE PER IL CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO FISICO DEL PROGETTO
- LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE – INDICI DI SCOSTAMENTO
- IL WORK-LOAD DI PROGETTO E CURVA A "S" DI AVANZAMENTO
- REPORTING DI PROGETTO: AZIENDALE E VERSO IL CLIENTE

### CONTROLLO PROGETTO (CONTROLLO DEI COSTI)

- INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO
- LE STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE COSTI DI PROGETTO
- METODOLOGIE DI CONTROLLO DEI COSTI
- PRINCIPALI SISTEMI DI MISURA E CONTROLLO
- EARNED VALUE METHOD AND ANALYSIS
- INTEGRAZIONE DELLA PIANIFICAZIONE E REPORTING DI PROGETTO (COST CONTROL REPORT)

### IL PASSAGGIO DAL CONTROLLO PROGETTO AL CONTROLLO AZIENDALE (CONTROLLO DI GESTIONE)

- LE COMMESSE NEL BILANCIO AZIENDALE
- IL RUOLO DEL PM
- BILANCIO DI COMMESSA
- IL CONTO ECONOMICO DI COMMESSA
- LA DETERMINAZIONE DEI RICAVI DI COMMESSA E I COSTI DI COMMESSA
- IL SISTEMA GLOBALE DI CONTROLLO ED I SUOI SOTTOSISTEMI
  - WORKSHOP

### ESERCITAZIONE DI GRUPPO

#### DOCENTI

[Giordano Renato GARIBOLDI](#) - Consulente Professional in Project Management and Control  
[Eros ROSSI](#) - Consulente in Project Management / Control

*E' possibile l'eventuale sostituzione dei docenti*

**SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO**  
**IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO, CONTROLLO**  
**AVANZAMENTO**

**14, 15 - 21, 22 Novembre 2024 - Ore 14.15 – 18.15 Remote training**

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b> n.b. precisare la cifra zero = Ø	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	SI                      NO
EVENTUALE FORMAZIONE FINANZIATA SI            NO	Indicare se verrà attivata per il corso, tramite i Fondi paritetici Interprofessionali. Nel caso, <b>inviare i dati da riportare sulla fattura</b>
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA                      **SI            NO**

**€ 750,00 più IVA** (quota SOCI) specificare Associazione di appartenenza  
> **(ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager)**

**€ 900,00 più IVA** (quota NON SOCI)

→ Ai sensi dell'art. 1341 C.C. dichiariamo di aver letto e di approvare quanto espressamente indicato nelle **Informazioni e Condizioni Generali** (pag. seguente). La scheda di iscrizione costituisce parte integrante del dépliant di presentazione del corso.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

Data di compilazione:

 **TIMBRO E FIRMA** (Legale Rappresentante o Titolare)

inviato da (nome cognome):

e-mail:



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale - [www.animp.it](http://www.animp.it)

**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

### SCHEDA ISCRIZIONE

Inviare entrambe le pagine - scheda compilata e firmata + condizioni generali - via e-mail alla Segreteria.

#### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 750,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

€ 900,00 più IVA (quota NON SOCI)

➤ Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

#### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

#### FORMAZIONE FINANZIATA

Per i corsi ANIMP, sia in presenza, sia in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

#### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, sarà inviato, su richiesta, l'attestato personale in forma digitale, previa verifica dell'effettiva partecipazione ad almeno 75% della durata totale.

#### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 10 giorni prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

#### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

Qualora il partecipante, per ragioni personali e non imputabili ad ANIMP decidesse di non frequentare più il corso cui si è iscritto: oltre 7 giorni lavorativi dall'inizio del corso potrà esercitare il proprio diritto di recesso e disdire l'iscrizione senza penali;

-entro 7 giorni lavorativi sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

-entro 3 giorni lavorativi sarà addebitato il 50%;

-successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto. ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

#### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **solo dopo aver ricevuto la comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa e la fattura elettronica**, che verrà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale della fattura dovrà essere versato ad Animp Servizi S.r.l. con RIMESSA DIRETTA VISTA FATTURA tramite bonifico bancario presso: UNICREDIT BANCA, Ag. di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano IBAN: IT90I0200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE B/B: C.SO CONTROL PROG 11-24**

#### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.