

Area formazione  
**EXECUTION - CONSTRUCTION**

**CORSO DI FORMAZIONE**

**METODOLOGIE INNOVATIVE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI: AWP,  
INGEGNERIA E PROCUREMENT CONSTRUCTION ORIENTED**

Durata complessiva 16 ore

**Date e orari:**

4 sessioni in remote training, piattaforma MS-Teams:

**21-22 - 28-29 Maggio 2025 – Ore 14.15 – 18.15**

**OBIETTIVI**

La progettazione di complessi industriali (petrolchimici, fertilizzanti, Oil & Gas, per la transizione energetica, infrastrutture) richiede personale con competenze impiantistiche in grado di controllare ed indirizzare l'esecuzione tecnica del progetto.

Per il successo di qualsiasi progetto, sia esso di grandi dimensioni che medio-piccolo, è fondamentale che la gestione dell'interfaccia tra le discipline impegnate nella progettazione e successivi acquisti sia guidata dalle necessità della costruzione in cantiere affinché questa sia il più efficiente possibile.

La prima parte del corso si propone di illustrare il razionale coordinamento di tutti gli attori coinvolti nel progetto, analizzando i compiti di ciascuna disciplina con particolare riguardo verso lo scambio di informazioni tra le stesse, l'interfaccia con gli acquisti e la gestione degli appalti di costruzione.

Si esaminano pertanto le varie fasi del progetto: offerta, progettazione/programmazione, ciclo acquisti, ciclo appalti, controlli ex works, logistica (trasporto e magazzinaggio in cantiere) e, infine, costruzione e/o assemblaggio.

L'analisi sui materiali è supportata da logiche/metodologie che mirano all'ottimizzazione del flusso di lavoro e ad una realizzazione senza "sorprese" del progetto.

I partecipanti sono condotti ad esaminare i concetti di base della metodologia del "Material Management", con focus costante sull'applicazione pratica degli stessi nella realtà aziendale.

La seconda parte del corso ha l'obiettivo di trasmettere ai partecipanti le conoscenze di base delle fasi che costituiscono i processi di applicazione della metodologia AWP in tutti i processi di sviluppo dell'intero progetto. Si valuteranno tecniche di progettazione, pianificazione e processi di fattibilità, valutandone la convenienza sia costruttiva che economica con l'analisi delle problematiche derivanti da tale soluzione.

Al termine del corso, verrà proposto ai partecipanti di cimentarsi nella produzione di un *work package*, simulando le varie fasi, mettendo in pratica i concetti acquisiti durante il corso.

***Il corso è tenuto da docenti con esperienze maturate in 30 anni di attività sia a livello nazionale che internazionale nelle più importanti aziende italiane che operano nel settore oil and gas ed arricchito dalla presenza di managers operanti nel settore specifico degli EPC Contractor in aziende italiane di primario livello.***

**DESTINATARI DEL CORSO**

Il corso è rivolto ai professionisti delle aziende EPC, alle società di progettazione ed alle imprese di costruzione medie e grandi che desiderano acquisire o ampliare la conoscenza di base riguardanti l'ottimizzazione della gestione dei progetti EPC ed in particolare della metodologia innovativa AWP (Advanced Work Packaging).

Potranno trarre vantaggio dal corso anche le aziende medio/piccole, sia per migliorare i propri sistemi di gestione, che per essere più efficaci quando operano come supporto alle Società più grandi.

**Il corso è quindi rivolto a:**

- Project manager
- Proposal manager
- Site manager
- Construction manager
- Project engineer manager
- Project Control team
- Engineering Leaders
- Construction Engineer

## **PROGRAMMA**

### **1° MODULO (4+4 ore da remoto)**

#### **INGEGNERIA E PROGETTO: LE CARATTERISTICHE QUALITATIVE DEL PROCESSO DEL COMPRARE**

- INGEGNERIA PER L'ACQUISTO: LE SPECIFICHE, LE NORME, GLI ELABORATI E ...
- IL POST-ORDINE: IL FOLLOW –UP TECNICO DEI FORNITORI (MANUFACTURING)
- DOCUMENT MANAGEMENT: LA GESTIONE DOCUMENTALE LEGATA AI MATERIALI
- INGEGNERIA PER LA COSTRUZIONE: CENNI SULLA CONSTRUCTABILITY
- LA GESTIONE DEI MATERIALI IN CANTIERE
- IL FLUSSO DEI DATI DAL FORNITORE AL CANTIERE

#### **ANALISI DEL CONTRATTO E CONSEGUENZE SULLA GESTIONE DEI MATERIALI**

- GLI IMPEGNI DI FORNITURA CON IL SUPPORTO DI UN LINGUAGGIO CONDIVISO
- FORNITORI IMPOSTI E/O "SUGGERITI" ED ENDORSEMENT DI ORDINI GIÀ PIAZZATI DAL CLIENTE
- VENDOR LIST AZIENDALE VS VENDOR LIST DI PROGETTO ED I VINCOLI NEL PAESE DI DESTINAZIONE
- LONG LEAD ITEM (CRITICI E NON CRITICI)
- LA PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ PER SISTEMI E L'ANALISI DEI PERCORSI CRITICI

#### **LA GENESI DEI MATERIALI E DEGLI APPALTI: IL PROCUREMENT DI PROGETTO**

- PROCUREMENT E PROGETTO: TEMPI, QUALITÀ E BUDGET
- SOURCING E ICT: STRATEGIE E STRUMENTI PER IL PROCUREMENT CONTENUTI, PREZZI E AFFIDABILITÀ: LA VALUTAZIONE DELLE OFFERTE
- QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA: IMPATTO SULLA SPECIFICAZIONE E SULL'ACQUISTO DEI MATERIALI
- L'ETICA E L'EFFICACIA DEGLI ACQUISTI: SEMPLICI REGOLE CONDIVISE

#### **OPERATIVITÀ DEI CONTROLLI SUI MATERIALI**

- CONTROLLO TEMPI DI FORNITURA E DELLA PROGETTAZIONE DEL FORNITORE (EXPEDITING)
- CONTROLLO QUALITÀ VS SPECIFICHE CONTRATTUALI (INSPECTION AND TESTING)

#### **SPEDIZIONI E TRASPORTI**

- LA PROGETTAZIONE DEI TRASPORTI
- LA TRACCIABILITÀ DEI MATERIALI IN FASE DI TRASPORTO

## 2° MODULO (4+4 ore da remoto)

### LA METODOLOGIA AWP: ADVANCED WORK PACKAGING

- INTRODUZIONE ALLA METODOLOGIA ADVANCED WORK PACKAGING (AWP), CONCETTI E DEFINIZIONI
- L'IMPORTANZA DEGLI STANDARD E LIBRERIE PER AWP
- L'ANALISI DEL PLOT PLAN E LA SUDDIVISIONE DELLE CONSTRUCTION WORK AREA (CWA)
- IL DATABASE DELLA DELIVERABLE LIST DI INGEGNERIA ENGINEERING WORK PACKAGE (EWP)
- APPROCCIO ALLA PIANIFICAZIONE SECONDO LA METODOLOGIA AWP UTILIZZANDO I CONSTRUCTION PLANNING GROUP E LA RELATIVA STIMA DELLE MANHOURS
- ANALISI DELLO STATO DEI MATERIALI E RELATIVA FATTIBILITÀ SECONDO IL METODO AWP PROCUREMENT WORK PACKAGE (PWP)
- LE PROPRIETÀ DEL MODELLO 3D PER LA SUCCESSIVA ANALISI AWP
- IL CONTROL PANEL – LA FASE DI INTEGRAZIONE TRA EWP (INGEGNERIA) – PWP (PROCUREMENT) – CPG (PIANIFICAZIONE) – (CONSTRUCTION WORK PACKAGE – CWP)
- EMISSIONE DEI FRONTI DI LAVORO IN CANTIERE (INSTALLATION WORK PACKAGE – IWP)
- IL REPORTING DI AWP

### CASE STUDY ED ESERCITAZIONE

- PRESENTAZIONE DI UN CASE STUDY SECONDO METODOLOGIA AWP
- ESERCIZIO DI REALIZZAZIONE DI UN INSTALLATION WORK PACKAGE E DIBATTITO CON I PARTECIPANTI

### Q&A

**DIBATTITO:** *APPLICABILITÀ DEGLI ARGOMENTI TRATTATI ALLA REALTÀ OPERATIVA*

#### DOCENTI

[Giordano GARIBOLDI](#) - Consulente Professional in Project Management and Control

[Fausto CHIARUTTINI](#) - Consulente Senior Area Construction

[Antonio SCHIAVONE](#) - Construction Home Office Head of Department - Tecnimont

**SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO  
METODOLOGIE INNOVATIVE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI:  
AWP, INGEGNERIA E PROCUREMENT CONSTRUCTION ORIENTED**

**21-22 - 28-29 Maggio 2025 (Ore 14.15 - 18.15)**

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b> n.b. precisare la cifra zero = Ø	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	SI                      NO
EVENTUALE FORMAZIONE FINANZIATA SI              NO	Indicare se verrà attivata per il corso, tramite i Fondi paritetici Interprofessionali. Nel caso, <b>inviare i dati da riportare sulla fattura</b>
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA                      **SI              NO**


**€ 750,00 più IVA** (quota SOCI) specificare Associazione di appartenenza  
> **(ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager)**

> **€ 920,00 più IVA** (quota NON SOCI)

→ Ai sensi dell'art. 1341 C.C. dichiariamo di aver letto e di approvare quanto espressamente indicato nelle **Informazioni e Condizioni Generali** (pag. seguente). La scheda di iscrizione costituisce parte integrante del dépliant di presentazione del corso.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

Data di compilazione:

 **TIMBRO E FIRMA** (Legale Rappresentante o Titolare)

inviato da (nome cognome):

e-mail:

## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale - [www.animp.it](http://www.animp.it)

**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

### SCHEDA ISCRIZIONE

Inviare entrambe le pagine - scheda compilata e firmata + condizioni generali - via e-mail alla Segreteria.

#### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

**€ 750,00 più IVA** (quota SOCI) > **ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

**€ 920,00 più IVA** (quota NON SOCI)

➤ Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

#### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

#### FORMAZIONE FINANZIATA

Per i corsi ANIMP, sia in presenza, sia in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

#### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, sarà inviato, su richiesta, l'attestato personale in forma digitale, previa verifica dell'effettiva partecipazione ad almeno 75% della durata totale.

#### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 10 giorni prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

#### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

Qualora il partecipante, per ragioni personali e non imputabili ad ANIMP decidesse di non frequentare più il corso cui si è iscritto: oltre 7 giorni lavorativi dall'inizio del corso potrà esercitare il proprio diritto di recesso e disdire l'iscrizione senza penali;

-entro 7 giorni lavorativi sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

-entro 3 giorni lavorativi sarà addebitato il 50%;

-successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto. ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

#### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **solo dopo aver ricevuto la comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa e la fattura elettronica**, che verrà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale della fattura dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** con RIMESSA DIRETTA VISTA FATTURA tramite bonifico bancario presso: UNICREDIT BANCA, Ag. di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano  
IBAN: IT9010200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE B/B: C.SO AWP-PROCUR\_05\_25**

#### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.