

## Area formazione PROJECT MANAGEMENT

### Corso IPMA sul Project Management “Hybrid Agile” Edizione “Remote Training” - 6 Sessioni di 4 ore

**26, 28 Ottobre; 9, 11, 23, 25 Novembre 2021 – ore 14.00-18.00**

#### OBIETTIVI DEL CORSO

Nel contesto di business attuale e soprattutto futuro, caratterizzato da repentini cambiamenti, tecnici e tecnologici, e da una competitività sempre più spinta, è necessario che le Società abbiano una elevata flessibilità e capacità di adattamento per essere in grado di rispondere tempestivamente a tali esigenze e di rimanere con successo nel proprio settore economico.

In tale situazione generale quasi tutti i progetti, per raggiungere gli obiettivi e i benefici attesi, richiedono un approccio organizzativo e gestionale flessibile e innovativo, in linea con l'evoluzione economica, sociale e del mercato.

Il concetto di “Agilità” che caratterizza questo corso, si riferisce soprattutto al “mindset”, cioè all'approccio e alla impostazione che devono avere sia chi governa, sia chi partecipa al progetto, al fine di applicare operativamente le metodologie più appropriate, in funzione del contesto e della situazione da affrontare.

L'efficacia dell'approccio “Agile” si è rilevato utile non solo nel settore di business in cui si è sviluppato e affermato (ICT), ma anche in tutte le altre tipologie di progetti che, pur avendo obiettivi e specifiche ben definiti, presentano alcuni momenti particolarmente critici. Situazioni nelle quali si riscontra una forte indeterminazione ed incertezza, dovuta ad esempio: alla scelta delle alternative in fase di impostazione del progetto, o alla individuazione della soluzione sistemistica, tecnica e tecnologica più adeguata tramite gli studi di fattibilità, o quando non si riescono a raggiungere le “performance” attese. In sintesi, il corso consente ai partecipanti di:

- Comprendere la filosofia e i principi “Hybrid Agile”, per applicarli in contesti, in situazioni e in periodi caratterizzati da forte instabilità e incertezza, che richiedono notevole flessibilità e adattabilità;
- Avere una visione ad ampio spettro e gli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che come “governance” dell'intero progetto;
- Conoscere o approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio “Hybrid Agile”.

#### DESTINATARI

Professionisti di tutti i settori economici (Project Manager, Team Member, Coordinatori di progetto, Product Owner, ...) che operano in contesti in cui le caratteristiche dei progetti - o parti di essi - richiedono un approccio flessibile, dinamico, con necessità di cambiamenti frequenti e con una forte interazione con la committenza.

#### STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

Per facilitare sia il dialogo tra i docenti e i partecipanti che l'applicazione pratica dei concetti e delle metodologie illustrate, sono previste esercitazioni interattive in ciascun modulo.

L'ultimo modulo è interamente dedicato allo studio di un “Business Case”, ricavato da un progetto reale, che consente di applicare operativamente quanto appreso nelle sessioni precedenti.

Il corso segue l'impostazione data da IPMA (Associazione Internazionale di Project Management) nello Standard Internazionale “Individual Competence Baseline” (ICB4) che definisce le Competenze che sono alla base della gestione dei progetti.

## DOCENTI

**Luca Cavone** - Manager in Deloitte Consulting, docente a contratto in Applied Project Management presso l'Università di Pavia, membro della Faculty e docente di Additive Manufacturing presso Deloitte Digita Academy / Università Federico II di Napoli.

**Matteo Zanardi** - Formazione informatica con specializzazione in tecnologie dell'informazione e della comunicazione, master in gestione di progetto conseguito al MIP di Milano nel 2014 insieme alla certificazione IPMA. Coordinamento di progetti software, di gestione delle infrastrutture in Italia e all'estero per grandi eventi.

## PROGRAMMA DEI 6 MODULI

**Modulo 1** - Evoluzione del contesto di business e impatto sui progetti

- Evoluzione del contesto e della figura del PM
- Tipologie di progetti e nuove esigenze
- “Waterfall”, “Agile” e l’approccio “Hybrid”
- L’approccio “Agile”, valori e principi (“Agile manifesto”)
- Ambiti applicativi delle metodologie “Hybrid Agile”
- Lo Standard IPMA

**Modulo 2** - Hybrid Agile Management - Scope e stakeholder

- Evoluzione del project charter: project canvas e altri modelli
- Stakeholders, Power & Interest
- Gestione dello scopo – scope management, obiettivi e requisiti di progetto
- Gestione delle modifiche allo scopo

**Modulo 3** - Hybrid Agile Management - People and risk management

- Personal Communication
- Leadership, Teamwork e Negoziazione
- Resourcefulness & Results Orientation
- Risk & Opportunities, Conflict & Crisis

**Modulo 4** - Hybrid Agile Management

- Gestione dell’incertezza
- Scrum, backlog, sprint, toolbox agile
- Organization & Information

**Modulo 5** - Hybrid Agile Planning & Controlling

- Resources
- Time, Plan, Adapt & Control
- Monitoring & Controlling
- Procurement

**Modulo 6** - Business Case

- Impostazione e gestione di un progetto con la metodologia “Hybrid Agile”



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale  
**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

### SCHEDA ISCRIZIONE

La scheda (ultima pagina) compilata e firmata è da inviare **via e-mail** alla Segreteria organizzativa corsi.

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 880,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP** - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**  
€ 1.000,00 più IVA (quota NON SOCI)

- Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.
- L'iscrizione al corso prevede **l'associazione gratuita per l'anno 2021 a IPMA Italy** per i nuovi soci.

### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

### FORMAZIONE FINANZIATA

Anche per i corsi ANIMP in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, verificata l'effettiva partecipazione alle sessioni, sarà rilasciato l'attestato personale in forma digitale.

### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 4 giorni lavorativi prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

- I partecipanti riceveranno all'indirizzo e-mail indicato sulla scheda di iscrizione, l'invito per il collegamento on-line alle sessioni su Microsoft TEAMS.

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro 7 giorni solari sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

- entro 3 giorni solari sarà addebitato il 50%

- successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto.

ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute

### MODALITA' DI PAGAMENTO

**Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, solo dopo aver ricevuto comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa.**

Seguirà emissione della fattura elettronica, secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale delle quote dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso:

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT90I0200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE PER B/B: CORSO PM-HYBRID OTT-21**

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

**SCHEDA DI ISCRIZIONE**  
**Corso IPMA sul Project Management “Hybrid Agile”**  
**26, 28 Ottobre; 9, 11, 23, 25 Novembre 2021**  
**Remote Training ore 14.00-18.00**

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b>	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA **SI  NO**

Quota SOCIO\* € 880,00 + IVA > specificare Associazione di appartenenza:.....

\*ANIMP - associati a Sistema confederale Confindustria (**ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, UAMI**) – **ALDAI/Federmanager**

Quota NON SOCIO € 1.000,00 + IVA

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

**TIMBRO E FIRMA** (Legale Rappresentante o Titolare)

Segui la nostra formazione > <https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/>