



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE



FORMAZIONE
training activities

ANIMP

Associazione nazionale di impiantistica industriale

L'area coperta dall' "ingegneria impiantistica" è ampia quanto lo è il concetto di "impianto". Progettare e realizzare impianti significa andare oltre il singolo filone di interesse specialistico. Competenze, soggetti, funzioni diverse concorrono alla creazione di uno spazio produttivo pianificato, sviluppato in modo logico e inserito in un contesto: **l'impianto**.

L'ingegneria impiantistica richiede una visione integrata.

ANIMP è il luogo dove questa visione prende forma. Favorisce il dialogo tra tutti gli attori coinvolti nelle attività legate alla progettazione e alla realizzazione di impianti industriali, grandi opere e infrastrutture.

Gli obiettivi sono stimolare e facilitare il confronto e la **condivisione di conoscenze** per migliorare qualità, efficienza e competitività e **rappresentare il settore impiantistico nelle sedi istituzionali**.

Da più di 40 anni ANIMP mette a frutto la **collaborazione tra università e industria**.

È un punto di riferimento per società di *Engineering&Contracting*, PMI fornitrici di materiali e servizi, installazioni e montaggi, *end-user*, docenti univer-

ANIMP

Italian association of industrial plant engineering

Planning and building plants actually means going further than a specialised area. Professionals with expertise and different functions cooperate to create a productive space which is planned and developed in a logical way to be integrated in a specific context: **the industrial plant**.

Plant engineering requires an integrated vision.

ANIMP is the place where this vision is shaped by the collaboration of all the protagonists involved in the engineering and building activities of industrial plants, major works and facilities.

The goal is to stimulate and favour meeting and sharing of know-how to improve quality, efficiency and competitiveness, thus giving institutional representation to the whole industrial plant world.

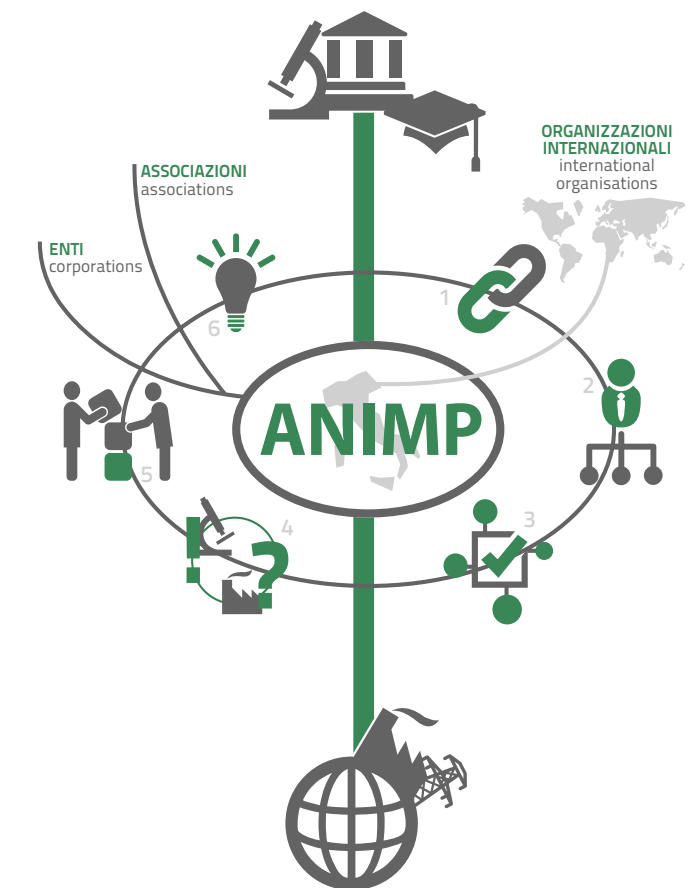
ANIMP has exploited successfully the potential of **collaboration between university and industry** for over 40 years.

It is the benchmark for Engineering & Contracting companies, SMEs which provide services and materials, industrial equipment and assembling, end-users, university teachers, professionals and scholars and anybody involved in plant engineering.

ANIMP transforms complexity into a strategic, integrated and sustainable vision aimed at developing and consolidating the production chain. The innovation ability derives from sharing know-how and experimenting new methodologies for improving processes and products.

sitari, professionisti, studiosi e per tutti quanti sono interessati al mondo dell'ingegneria impiantistica.

ANIMP traduce la complessità in una visione strategica, integrata e sostenibile per lo sviluppo e il consolidamento della filiera. La capacità di innovare nasce dalla condivisione di conoscenze e dalla sperimentazione di metodologie in grado di migliorare processi e prodotti.



perché ANIMP?

- 1 - Creare nuove connessioni
- 2 - Diffondere la pratica del project management
- 3 - Offrire servizi per una filiera competitiva, efficiente e di qualità
- 4 - Integrare l'offerta didattico-scientifica con le esigenze delle imprese
- 5 - Favorire la collaborazione fra tecnici e studiosi del settore
- 6 - Sviluppare idee e iniziative

why ANIMP?

- 1 - Creating new connections
- 2 - Spreading project management practice
- 3 - Offering services for a more competitive, efficient and quality industry
- 4 - Complementing scientific training with companies needs
- 5 - Encouraging collaboration between technicians and scholars of the field
- 6 - Developing ideas and initiatives

FORMAZIONE

Una scelta di valore per ampliare gli orizzonti di professionisti e aziende

L'attività formativa di ANIMP si sviluppa dal 1986 nel segno della collaborazione tra mondo universitario e mondo dell'impresa con lo scopo di trasferire competenze ed esperienze per stimolare l'innovazione e migliorare le performance delle aziende.

Grazie alla modalità interattiva, all'utilizzo di *case studies* e di esercitazioni che simulano casi reali, i docenti, tra cui figurano molti manager aziendali, portano l'esperienza acquisita sul campo e costruiscono insieme ai partecipanti percorsi mirati di formazione.

Obiettivo dei corsi ANIMP è condividere con i partecipanti strumenti e metodi per **sviluppare le competenze** richieste ed esercitare in modo autonomo e creativo la propria funzione aziendale.

Offerta formativa

L'offerta formativa si articola in **tre aree di interesse**:

- Company Management
- Project Management
- Execution

TRAINING

A valuable choice to broaden the horizons of professionals and companies

ANIMP training activities have developed continuously since 1986 with a view to collaboration between the academic and the business world. The goal is transferring competence and experience, pushing for innovation and improving corporate performance.

Thanks to the interactive method and the use of case studies and exercises that simulate real cases, the teachers, among whom there are many corporate managers, bring experience gained in the field and create targeted training courses together with the participants.

The goal of the ANIMP courses is to share with participants the tools and methods for **developing the skills** required to carry out their business functions in an autonomous and creative way.

The formative offer

The training courses are divided into **three areas of interest**:

- Company Management
- Project Management
- Execution

E viene erogata attraverso:

- **Corsi a calendario** programmati su base annuale. Sviluppano e approfondiscono temi relativi alle aree di interesse
- **Corsi in house** su tematiche concordate con le aziende per rispondere a specifiche esigenze formative
- **Corsi territoriali multiaziendali** destinati a gruppi di aziende site in aree geografiche lontane dalla area milanese
- **Workshop interattivi**

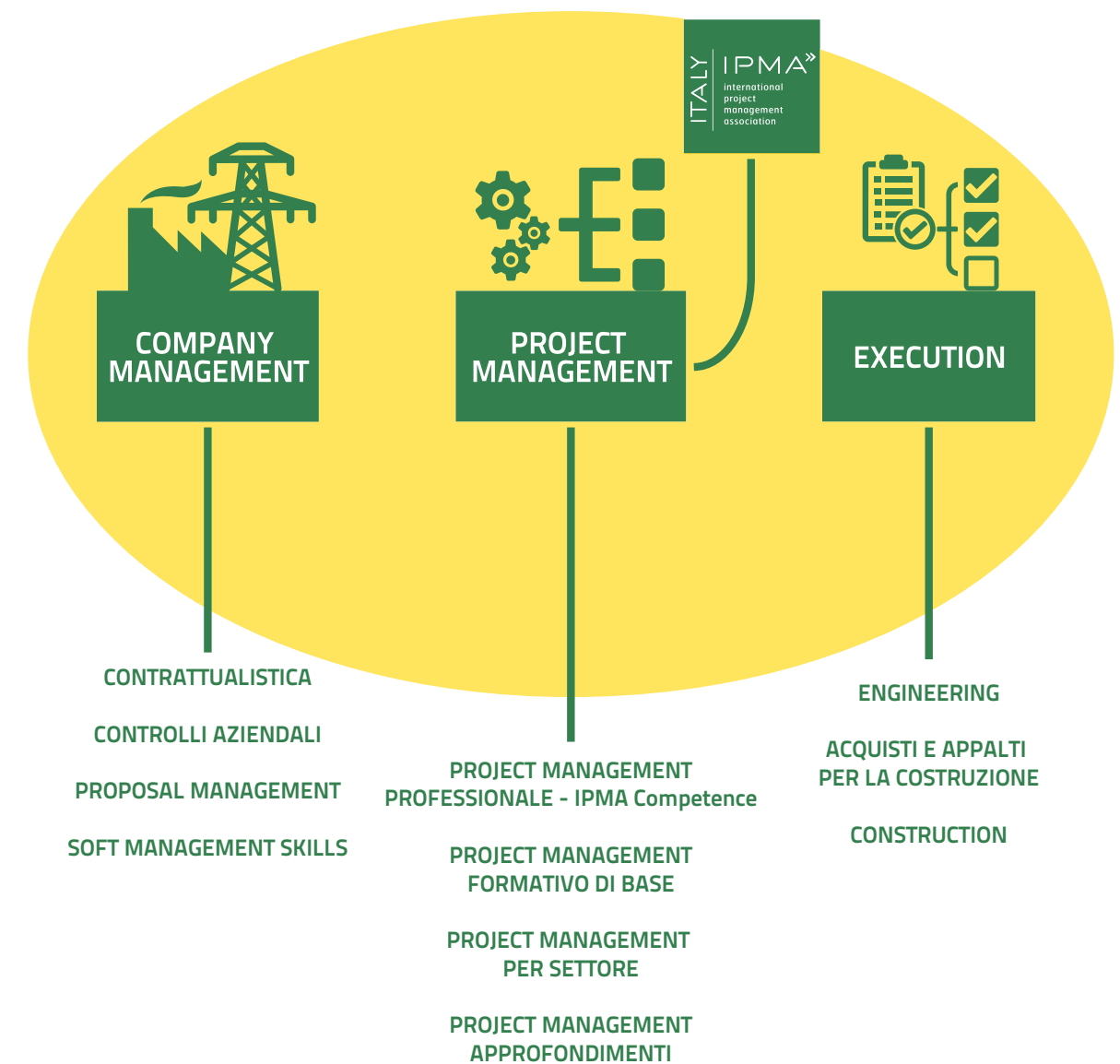
I corsi ANIMP sono accreditati dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano e consentono l'ottenimento di C.F.P. (Crediti Formativi Professionali).

They are provided through:

- **Scheduled courses** planned on an annual basis. They develop and examine in depth topics related to areas of interest
- **In house courses** on topics agreed with companies to meet specific training needs
- **Local multi-company courses** addressed to companies situated far away from Milan
- **Interactive Workshops**

ANIMP courses are accredited by the Order of Engineers of the district of Milan and enable to obtain C.F.P. (Crediti Formativi Professionali - Professional Training Credits).

AREE

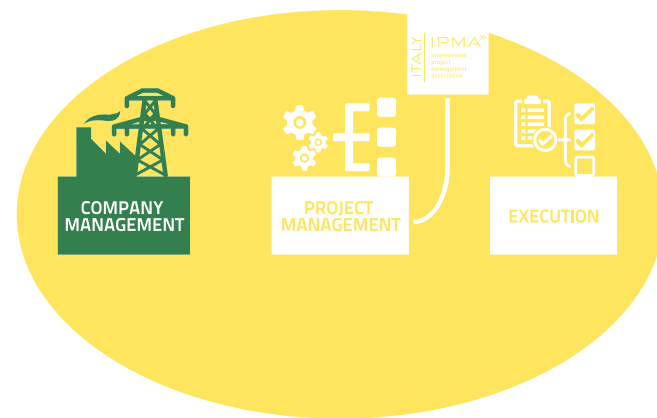


ANIMP trasmette esperienze e favorisce lo sviluppo delle tue competenze

ANIMP offre percorsi di crescita professionale avvalendosi dell'esperienza manageriale dei docenti, di standard internazionali e di rigorosi modelli concettuali

ANIMP transmits experience and promotes the development of your skills

ANIMP enables career development exploiting the managerial experience of the teachers, international standards and strict conceptual models



Area Company Management

Cosa rende effettivamente competitiva l'azione commerciale delle aziende attive in settori a elevata concorrenza nel mercato internazionale e cosa ne determina il successo?

I corsi proposti nell'area Company Management sono programmati per dare risposte a queste domande. L'obiettivo è quello di **formare, completare e aggiornare le competenze** relative agli aspetti gestionali e contrattuali. La condivisione e il trasferimento di conoscenze ed esperienze codificate in lessons learnt, aiutano a misurarsi con un mercato in continua evoluzione per complessità dei progetti, sostenibilità ambientale, difficoltà logistiche, presenza di nuovi concorrenti.

L'analisi di queste circostanze e la corretta gestione di costi, progetti e commesse diventano vantaggio competitivo nel cosiddetto allineamento delle offerte.

Company Management area

What actually gives a competitive edge to the commercial activities of companies operating in highly competitive industries in the international market and what determines their success?

Company Management courses offered are designed to give answers to these questions. The goal is to **form or complete and update skills** related to management and contractual aspects. Sharing and transferring knowledge and experience, encoded in lessons learnt helps to compete in a market in continuous evolution for the complexity of the projects, environmental sustainability, logistical difficulties and the presence of new competitors.

The analysis of these circumstances and the proper management of costs, projects and orders become a competitive edge in the so-called alignment of tenders.

L'area Company Management si articola in:

■ Contrattualistica

La corretta trattativa sul contratto, l'accordo che regola il rapporto giuridico tra due o più parti, deriva da un'attenta fase di analisi basata sulla capacità di riconoscere e, quindi, di gestire gli elementi di rischio attraverso una distribuzione equilibrata nelle fasi di stipula, esecuzione e post esecuzione tra le parti coinvolte: committente, contraente-appaltatore e fornitore-venditore di componenti.

■ Controlli aziendali

Con i mutamenti dell'arena competitiva e l'aumento delle variabili da considerare nella gestione dei processi aziendali, anche e soprattutto nell'ottica finanziaria, il controllo costante delle prestazioni contrattuali è imprescindibile per verificare lo scostamento tra obiettivi previsti e risultati conseguiti. I controlli aziendali assumono quindi un valore strategico nella ridefinizione degli obiettivi e delle azioni da compiere.

■ Proposal management

Strategie e pianificazione delle offerte, in ambito nazionale e internazionale per progetti più o meno complessi e commesse.

Gli elementi che concorrono al successo di una trattativa e del risultato finale dell'eventuale commessa

Company Management area consists of:

■ Contract negotiation

Proper negotiation of the contract, the agreement that governs the legal relationship between two or more parties, is derived from careful analysis based on the ability to recognize and, therefore, to manage the elements of risk through a balanced distribution in the concluding stages, execution and post execution, between the parties involved: the client, the contractor and the supplier-vendor of components.

■ Business Controls

With the changes in the competitive arena and the increase of variables to consider in the management of business processes, not least under a financial perspective, constant control of the contractual services is essential to check the deviation between expected and achieved results, and it assumes a strategic value in the redefinition of the objectives and actions to be taken.

■ Proposal management

Strategies and offer planning, both nationally and internationally, for more or less complex projects and orders.

The elements contributing to the success of the negotiations and the final result of any contract are multiple and intervene during the tender preparation process. The technical aspects are complemented with the analysis and evaluation of risks associated with the contract to be acquired. Communication and mediation skills are essential for the success of the sales negotiations.

sono molteplici e intervengono già in fase di preparazione dell'offerta.

Agli aspetti tecnici vanno affiancate l'analisi e la valutazione dei rischi connessi al contratto da acquisire. Le capacità di comunicazione e mediazione sono infine imprescindibili per il buon esito della trattativa di vendita.

■ Soft management skills

Comunicare è una necessità, farlo bene una scelta orientata al successo, essenziale per veicolare il proprio messaggio e generare valore. Obiettivo dei corsi proposti è insegnare a relazionarsi in modo costruttivo, formando se stessi prima di tutto.

Si offrono strumenti per individuare e superare i conflitti che possono sorgere tra gli interlocutori, adeguare il proprio stile comunicativo al contesto e praticare tecniche di negoziazione efficace con clienti, fornitori, all'interno del team di lavoro.

DA CHI: manager provenienti da funzioni direttive e gestionali, finanziarie, amministrative, commerciali, vendite e legali

PER CHI: persone impegnate nelle attività di gestione aziendale, contract management/administration, gestione commerciale, vendite e acquisti, supply chain, finanza e amministrazione, gestione e direzione di team di lavoro, direzione di cantiere, project management, gestione di accordi anche non commerciali

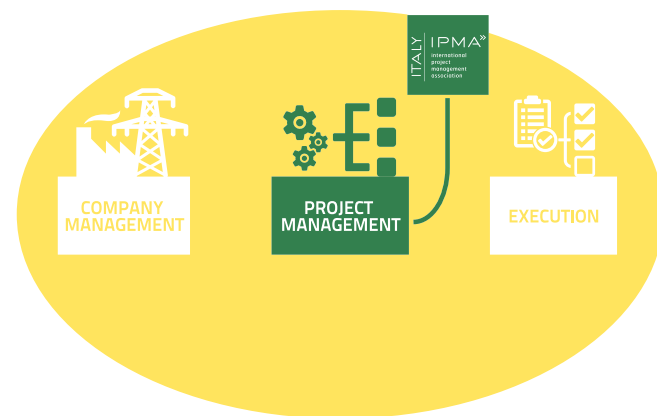
■ Soft management skills

Communication is a necessity, to do it right is a success-oriented choice, essential to convey your message and generate value. The courses offered are aimed at teaching how to interact constructively, first of all forming yourself. They provide tools for identifying and overcoming the conflicts that may arise between the conversation partners, adapting your communication style to the context and using effective negotiation techniques with customers and suppliers within the work team.

TAUGHT BY: managers with directive and management, financial, administrative, commercial, sales and legal functions

AIMED AT: people engaged in corporate management, contract management/administration, business management, sales and purchasing, supply chain, finance and administration, management and supervision of work teams, site management, project management, management of agreements also non-commercial





Area Project Management

L'area dedicata alla formazione nella gestione dei progetti ha lo scopo di offrire al project manager tutti gli strumenti necessari per svolgere efficacemente il proprio ruolo, attraverso un approccio sistematico e strutturato.

La **metodologia di riferimento è quella** definita da **IPMA®** (International Project Management Association), uno dei leader mondiali nel campo del project management.

I corsi dell'area Project Management:

- seguono lo standard IPMA, riconosciuto a livello internazionale
- sono caratterizzati da un approccio sistemico, che spazia dalle conoscenze delle metodologie, delle relazioni e dei comportamenti, all'attenzione al contesto e al rapporto con gli stakeholder
- sono utili per ottenere la "Certificazione Professionale IPMA"



IPMA, nata in Europa oltre 50 anni fa, ha sintetizzato i contributi teorici, metodologici e di esperienza nella gestione dei progetti maturati in tutti i settori economici e consolidati in tanti anni di attività da parte dei 60 Paesi associati, definendo uno standard internazionale, raccolto organicamente in un Manuale semplice ed esauriente (IPMA ICB®), che rappresenta il migliore know-how oggi disponibile in tale disciplina.

Secondo la visione di IPMA, le "Competenze" che un Project Manager deve possedere sono l'insieme della "Conoscenza delle metodologie per l'impostazione, la programmazione e il controllo dei Progetti, l'Esperienza pratica di conduzione dei Progetti, integrate da specifiche **Attitudini personali**".

IPMA articola le Competenze del Project Manager secondo tre dimensioni fondamentali:

- "Tecnica": le metodologie per l'impostazione e la gestione dei progetti
- "Comportamentale": le capacità personali e di relazione con tutti gli "attori" coinvolti
- "Contestuale": i rapporti con l'Organizzazione e con il Business aziendale

IPMA, founded in Europe over 50 years ago, combined the theoretical, methodological contributions and experience in project management gained in all economic sectors and consolidated in many years of activity by the 60 associated countries, establishing an international standard, gathered organically in a simple and comprehensive manual (IPMA ICB®) representing the best expertise available today in this field.

According to the IPMA vision, the "Skills" that a Project Manager must possess are the set of "Knowledge of methods for establishing, programming and controlling projects and practical experience in conducting projects, combined with specific personal predisposition".

IPMA articulates the Project Manager Skills in three basic dimensions:

- "Technical": the methodologies for setting up and managing projects
- "Behavioural": personal skills and relationship with all the "actors" involved
- "Contextual": the relations with the Organisation and with the company's Business

L'area Project Management si articola in:

■ Corsi professionali sul project management

I corsi, destinati a persone con esperienza di lavoro su progetto, tramite l'approfondimento e l'applicazione pratica degli approcci e delle metodologie IPMA, hanno lo scopo di migliorare le competenze professionali dei partecipanti nella gestione dei progetti.

■ Corsi sul project management specifici per settore

I corsi, destinati a persone con esperienza di lavoro su progetto, si focalizzano sull'applicazione delle metodologie di project management alla realtà operativa delle aziende manifatturiere che operano per commessa e a quelle che realizzano "skid" e moduli d'impianto.

■ Corso formativo di base

Il corso, destinato a persone con nessuna o modesta conoscenza del lavoro su progetto, ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti le conoscenze metodologiche "essenziali" che sono alla base della gestione dei progetti al fine di essere inseriti operativamente in un "project team".

■ Corsi di approfondimento sulle competenze di project management

Corsi di approfondimento specialistico su competenze fondamentali per governare le fasi critiche in cui si articola l'intero ciclo di vita del progetto: start-up e close-out, pianificazione e controllo, avanzamento del progetto.

Preparazione alla Certificazione IPMA.

Project Management area

The area devoted to training in project management aims to offer project managers the tools they need to perform their role effectively, through a systematic and structured approach.

The reference method is that defined by IPMA® (International Project Management Association), a world leader in the field of project management.

Project Management area courses:

- comply with the internationally recognized IPMA standard
- are characterised by a systemic approach ranging from knowledge of the methodologies, of relations and behaviour, to attention to context and relationship with stakeholders
- are useful for obtaining the "IPMA Professional Certification"

Project Management area consists of:

■ Professional courses on project management

The courses are intended for people with experience of project work, through the detailed study and practical application of IPMA approaches and methodologies; they are aimed at improving the professional skills of the participants in project management.

DA CHI: docenti con vasta esperienza nella conduzione operativa dei progetti e nella formazione dei project manager, che provengono da vari settori industriali e dei servizi e che hanno ottenuto la Certificazione IPMA

PER CHI: responsabili di progetti o programmi, componenti del team di progetto, nuovo personale da inserire nel progetto, personale delle funzioni aziendali che si interfacciano operativamente con i progetti



■ Courses on project management for specific sectors

The courses are intended for people with experience of project work and focus on the implementation of project management methodologies for the actual operations of manufacturing companies that work for commissioned orders and for those producing "skids" and plant modules.

■ Basic Training Course

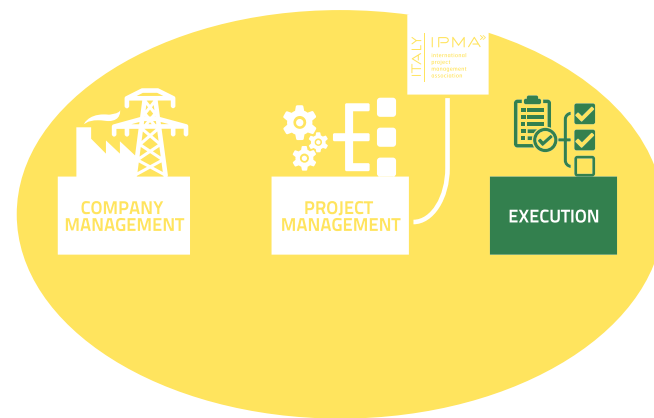
The course, intended for people with no or modest knowledge of project work, aims to provide participants with the "essential" methodological knowledge that is the basis of project management in order to be operatively included in a "project team".

■ Advanced courses on project management skills

Advanced specialist courses on basic skills to manage the critical phases of the entire project life cycle: start-up and close-out, planning and control, project progress. Preparation for the IPMA Certification.

TAUGHT BY: teachers with extensive experience in project operational management and in the training of project managers who come from various industrial and service sectors and have been awarded the IPMA Certification

AIMED AT: project or programme managers, project team members, new staff to be included in the project, and staff with business functions that operationally interface with projects



Area Execution

Per la realizzazione di impianti e infrastrutture

È importante seguire l'intero sviluppo del progetto, dall'ingegneria, al procurement, alla construction, garantendo qualità, affidabilità e rispetto dei tempi al cliente.

L'area formativa dedicata all'Execution è studiata per offrire un costante aggiornamento sulle migliori pratiche riconosciute e implementate a livello internazionale, nell'ambito dell'ingegneria delle costruzioni.

L'individuazione di standard d'eccellenza deriva non solo dall'utilizzo di nuove tecnologie, ma da un nuovo modo di concepire e gestire i progetti nella loro globalità.

L'attenzione alle persone, alla sostenibilità energetica e alla conservazione dell'ambiente è requisito indispensabile per il "nuovo modo di progettare".

Execution area

For the construction of industrial plants and infrastructures

It is crucial to follow the entire development of the project, from engineering to procurement and to construction, ensuring quality, reliability and delivery time to the customer.

The training area devoted to Execution is designed to provide a constant update on the best construction engineering methods recognized and implemented at international level.

Identification of the gold standard is derived not only from the use of new technology, but by a new way of conceiving and managing projects in their entirety.

Focus on people, energetic sustainability and environment is a key factor for the "new design development".

L'area Execution si articola in:

■ Engineering

La progettazione di impianti industriali richiede l'impiego di strumenti e procedure sempre più sofisticati oltre che di personale con consolidate competenze pluridisciplinari, in grado di supervisionare e controllare l'esecuzione tecnica del progetto. Obiettivo è gestire il corretto interfacciamento tra le varie discipline coinvolte nella progettazione dell'impianto, facilitare lo scambio di informazioni tra il team di progetto e i fornitori, monitorare la filiera dei materiali da incorporare all'opera.

■ Acquisti e appalti di costruzione

Per dare all'azienda un reale vantaggio competitivo e garantire al contempo la qualità dei prodotti/servizi acquistati e appaltati, diventa essenziale sviluppare un approccio strategico nella relazione con fornitori e appaltatori. Obiettivo è illustrare le metodologie più avanzate per la gestione e l'amministrazione degli appalti in cantiere, dalla fase di preselezione al controllo dell'avanzamento.

■ Construction

Già in fase di ingegneria è opportuno impostare efficacemente lo studio di "constructability", ovvero anticipare e valutare le modalità di esecuzione del progetto, secondo criteri di sostenibilità, sicurezza e valorizzazione del tessuto imprenditoriale e sociale del territorio (local content), adottando procedure in

Execution area consists of:

■ Engineering

The design of large industrial complexes requires the use of increasingly sophisticated tools and procedures as well as personnel with consolidated skills, able to supervise and control the technical execution of the project. The goal is to manage the proper interface between the various disciplines involved in the plant's design, facilitate the exchange of information between the project team and suppliers and monitor the supply chain of the materials that must be incorporated in the work.

■ Purchasing and construction contracts

To give the company a competitive advantage while ensuring the quality of products/services purchased and contracted, it is essential to develop a strategic approach in the relationship with suppliers and contractors. The goal is to present the most advanced methods for the management and administration of contracts in the pipeline, from the pre-selection phase to progress control.

■ Construction

Starting from the engineering phase it is necessary to effectively set up a "constructability" study, that is, anticipate and assess the procedures for implementing the project, according to criteria of sustainability, safety and enhancement of the business and social fabric of the territory (local content), adopting procedures able to optimize construction time and design/construction costs, even through the modularization and prefabrication of units.

grado di ottimizzare i tempi e i costi di progettazione/costruzione, anche attraverso la modularizzazione e la prefabbricazione di unità.

DA CHI: esperti e manager provenienti da epc contractor e aziende della filiera impiantistica/infrastrutture

PER CHI: construction manager, project manager, project engineer, coordinatori di progetti, membri del team di progetto, personale coinvolto nella gestione dei cantieri, addetti e responsabili uffici acquisti delle PMI





Perché scegliere un corso ANIMP?

Per l'azienda

- Incrementare il know-how manageriale dell'azienda
- Migliorare le performance dei processi industriali
- Potenziare le professionalità individuali
- Confrontare le proprie prestazioni con altre realtà

Per le persone

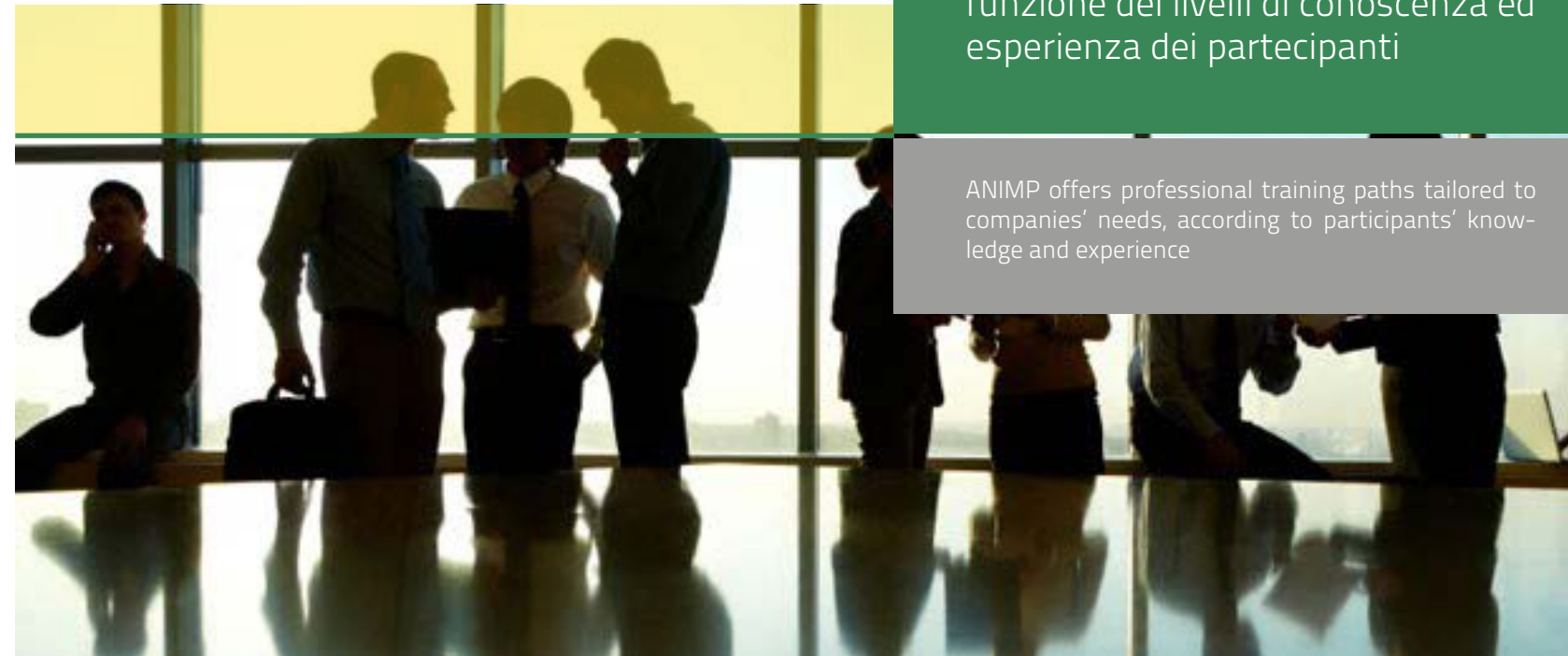
- Acquisire strumenti innovativi di lavoro
- Avere una visione più ampia rispetto alla propria organizzazione
- Confrontarsi con esperti e colleghi provenienti da altre realtà e settori

Hanno scelto i corsi ANIMP aziende appartenenti ai diversi segmenti della filiera:

- Contractors
- Engineering and project services
- End-users
- Equipment and plant components suppliers

Animp propone "PerCorsi" Formativi Professionali che rispondono alle diverse esigenze delle aziende in funzione dei livelli di conoscenza ed esperienza dei partecipanti

ANIMP offers professional training paths tailored to companies' needs, according to participants' knowledge and experience



Why choose an ANIMP course?

For the company

- To increase the company's managerial know-how
- To improve the performance of industrial processes
- To strengthen individual skills
- To compare performance with other realities

For the people

- To acquire innovative work tools
- To have a broader view with reference to their organisation
- To exchange views with experts and colleagues from other companies and sectors

ANIMP courses have been chosen by companies belonging to different sectors of the supply chain:

- Contractors
- Engineering and project services
- End-users
- Equipment and plant components suppliers



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

via E. Tazzoli, 6, 20154 Milano

Tel +39 02 67100740

Fax +39 02 67071785

e-mail formazione@animp.it

website www.animp.it

I numeri di ANIMP
dati aggiornati all'anno 2016

The ANIMP numbers
data updated to 2016

The image shows a group of people in silhouette standing on a bridge or walkway. In the background, a city skyline is visible through a glass railing. The scene is lit from behind, creating a bright glow. A yellow and green decorative line runs across the top of the image.

via E.Tazzoli, 6, 20154 Milano

Tel +39 02 67100740

Fax +39 02 67071785

e-mail formazione@animp.it

website www.animp.it